



Stato Patrimoniale (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2013
 Nome dell'Azienda
 971 A.O. G.PINI - MILANO
 Dati in €1.000 - Anno: 2013 - Consuntivo

Schema di Stato Patrimoniale	Bilancio Consumativo - Totale 2012	Bilancio Consumativo - Totale 2013	Variazioni 2013/2012 Importo	Variazioni 2013/2012 %
ATTIVO				
A IMMOBILIZZAZIONI				
A.1) Costi di impianto e di ampliamento	258	261	3	1,16%
A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0,00%
A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0,00%
A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0,00%
A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	258	261	3	1,16%
A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	68.313	63.852	-4.461	-6,53%
A.2) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
A.2.1) Terreni	6	6	0	0,00%
A.2.1.a) Disponibili	6	6	0	0,00%
A.2.1.b) Indisponibili	0	0	0	0,00%
A.2.2) Fabbricati	59.219	56.775	-2.444	-4,13%
A.2.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	42	42	0	0,00%
A.2.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	59.177	56.733	-2.444	-4,13%
A.2.3) Impianti e macchinari	3.914	2.639	-1.275	-32,58%
A.2.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.512	1.075	-437	-28,90%
A.2.5) Mobili e arredi	549	344	-205	-37,34%
A.2.6) Automezzi	1	1	0	0,00%
A.2.7) Oggetti d'arte	113	113	0	0,00%
A.2.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.458	1.151	-307	-21,06%
A.2.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.541	1.549	8	0,52%
A.3) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo				
A.3.1) Crediti finanziari	11	11	0	0,00%
A.3.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0,00%
A.3.1.b) Crediti finanziari v/Regioni	0	0	0	0,00%
A.3.1.c) Crediti finanziari v/Province	0	0	0	0,00%
A.3.1.d) Crediti finanziari v/Comuni	11	11	0	0,00%
A.3.2) Titoli	0	0	0	0,00%
A.3.2.a) Partecipazioni	0	0	0	0,00%
A.3.2.b) Altri titoli	0	0	0	0,00%
TOTALE A)	68.582	64.124	-4.458	-6,50%
B ATTIVITA' CIRCOLANTE				
B.1) RIMANENZE	1.992	1.690	-302	-15,16%
B.1.1) Rimanenze beni sanitari	1.646	1.375	-271	-16,46%
B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	346	315	-31	-8,96%
B.1.3) Accenti per acquisti beni sanitari	0	0	0	0,00%
B.1.4) Accenti per acquisti beni non sanitari	0	0	0	0,00%
B.2) CREDITI v/ Stato				
B.2.1) Crediti v/ Stato - parte corrente	57.397	58.106	709	1,24%
B.2.2) Crediti v/ Stato - parte corrente	1.593	1.814	221	13,87%
B.2.3) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.4) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.5) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.6) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.7) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.8) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.9) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.10) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.11) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.12) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.13) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.14) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.15) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.16) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.17) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.18) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.19) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.20) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.21) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.22) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.23) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.24) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.25) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.26) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.27) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.28) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.29) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.30) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.31) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.32) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.33) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.34) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.35) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.36) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.37) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.38) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.39) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.40) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.41) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.42) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.43) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.44) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.45) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.46) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.47) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.48) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.49) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.50) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.51) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.52) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.53) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.54) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.55) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.56) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.57) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.58) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.59) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.60) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.61) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.62) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.63) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.64) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.65) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.66) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.67) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.68) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.69) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.70) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.71) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.72) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.73) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.74) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.75) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.76) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.77) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.78) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.79) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.80) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.81) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.82) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.83) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.84) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.85) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.86) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.87) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.88) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.89) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.90) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.91) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.92) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.93) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.94) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.95) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.96) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.97) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.98) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.99) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.100) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.101) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.102) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.103) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.104) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.105) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.106) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.107) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.108) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.109) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.110) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.111) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.112) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.113) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.114) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.115) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.116) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.117) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.118) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.119) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.120) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.121) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.122) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.123) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.124) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.125) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.126) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.127) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.128) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.129) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.130) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.131) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.132) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.133) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.134) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.135) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.136) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.137) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.138) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.139) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.140) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.141) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.142) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.143) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.144) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.145) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.146) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.147) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.148) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.149) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.150) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.151) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.152) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.153) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.154) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.155) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.156) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.157) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.158) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.159) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.160) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.161) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.162) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.163) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.164) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.165) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.166) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.167) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.168) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0,00%
B.2.169) Crediti v/ Stato - investimenti	0	0	0	0,00%
B.2.				



	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	0,00%	0	0,00%
AB43 Tesoreria unica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AB44 Conto corrente postale	0	9	6	3	33,33%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE B)	61.170	66.991	5.821	5.821	9,52%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AC1 Ratei attivi	570	576	6	1,05%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AC2 Riscconti attivi	575	578	3	0,52%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE C)	1.145	1.154	9	0,78%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	130.327	131.694	1.387	1,05%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
D) CONTI D'ORDINE	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AD1 Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AD2 Canoni di leasing cauzionali	13	13	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AD3 Depositi cauzionali	1.615	1.615	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AD4 Beni in comodato	41.918	41.918	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE D)	43.546	43.546	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
PASSIVO	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
A) PATRIMONIO NETTO	4.898	4.898	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA1 Fondo di dotazione	47.277	47.277	1.178	2,48%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA2 Finanziamenti per investimenti	46.089	46.089	47.277	102,58%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA3 Finanziamenti da Stato per investimenti	6.533	6.202	-431	-6,59%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA4 Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA5 Finanziamenti da Stato - Altri	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA6 Finanziamenti da Stato per investimenti	38.327	39.916	1.589	4,15%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA7 Finanziamenti da Regione per investimenti	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA8 Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.139	1.159	20	1,76%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA9 Finanziamenti per investimenti da rettificare contribuiti in conto esercizio	905	853	-252	-27,85%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA10 Donazioni e lasciti vincolati a investimenti	10.234	9.440	-794	-7,76%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA11 Altre riserve	348	348	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA12 Contributi per ripiano perdite	-1.160	-1.160	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA13 Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
AA14 Utili (perdite) dell'esercizio	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE A)	61.324	61.456	132	0,22%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
BB1 Fondi per imposte, anche differite	5.236	5.918	682	13,03%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
BB2 Fondi per rischi	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
BB3 Fondi da distribuire	516	659	143	27,71%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
BB4 Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	2.459	2.470	11	0,45%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
BVAI Altri fondi	8.211	9.047	836	10,18%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE B)	8.211	9.047	836	10,18%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
CC1 Premi operosità	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
CC2 TFR personale dipendente	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE C)	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
D) DEBITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD1 Mutui passivi	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD2 Debiti verso Stato	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD3 Debiti verso Regione	32.278	34.845	2.567	7,95%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD4 Debiti verso Comuni	1.985	2.171	186	9,37%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD5 Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD6 Debiti verso Azienze sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD7 Debiti verso Azienze sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD8 Debiti verso Azienze sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD9 Debiti verso Azienze sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	1.985	2.171	186	9,37%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD10 Debiti verso Azienze sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD11 Debiti verso fornitori	18.100	16.154	-1.946	-10,75%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD12 Debiti verso istituto tesoriere	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD13 Debiti tributari	1.651	1.772	121	7,33%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD14 Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	677	458	-219	-32,35%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
DD15 Altri debiti	6.101	5.791	-310	-5,08%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE D)	60.792	61.191	399	0,66%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
EE1 Ratei passivi	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
EE2 Riscconti passivi	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE E)	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	130.327	131.694	1.387	1,05%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
F) CONTI D'ORDINE	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
FF1 Canoni di leasing ancora da pagare	13	13	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
FF2 Depositi cauzionali	1.615	1.615	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
FF3 Beni in comodato	41.918	41.918	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
FF4 Altri conti d'ordine	43.546	43.546	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE F)	43.546	43.546	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%
Quadratura	0	0	0	0,00%	0,00%	0	0	0	0	0	0	0,00%	0	0,00%

F. to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/83

F. to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/83





Regione Lombardia

LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N° X / 2825

Seduta del 05/12/2014

Presidente **ROBERTO MARONI**

Assessori regionali **MARIO MANTOVANI** *Vice Presidente*
VALENTINA APREA
VIVIANA BECCALOSSI
SIMONA BORDONALI
PAOLA BULBARELLI
MARIA CRISTINA CANTU'
CRISTINA CAPPELLINI

ALBERTO CAVALLI
GIOVANNI FAVA
MASSIMO GARAVAGLIA
MARIO MELAZZINI
MAURO PAROLINI
ANTONIO ROSSI
CLAUDIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Fabrizio De Vecchi

Su proposta dell'Assessore Mario Mantovani

Oggetto

APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO 2013 ADOTTATO DAL DIRETTORE GENERALE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA G. PINI - MILANO (L.R. 33/09, ART. 18, SESTO COMMA) - (ATTO DA TRASMETTERE AL CONSIGLIO REGIONALE)

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Dirigente **Enrica Mainardi**

Il Direttore Generale **Walter Bergamaschi**

L'atto si compone di 368 pagine

di cui 362 pagine di allegati

parte integrante



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTI:

- l'art. 4, ottavo comma, della legge 30.12.1991, n. 412, che attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti, ivi elencati, assunti dagli Enti Sanitari;
- il decreto legislativo n. 502 del 30.12.1992 e successive modificazioni ed integrazioni recanti: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della legge 23.10.1992 n. 421";
- gli artt. 18, sesto comma e art. 12 comma 11, della legge regionale n. 33 del 30.12.2009 avente ad oggetto "Testo unico delle leggi regionali in materia di Sanità";
- il decreto legge n. 95 del 6.07.2011 convertito in legge n. 135/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini";
- la legge n. 228 del 24.12.2012 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2013)";
- la legge regionale n. 23 del 05.08.2014 avente ad oggetto "Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2013";
- il decreto legislativo n. 118 del 23.06.2011 avente ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";

RICHIAMATA la d.g.r. n. V/19855 del 17.03.1992 recante: "Disciplina provvisoria del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari in attuazione dell'art. 4, ottavo comma, legge 30.12.1991, n. 412";

RICHIAMATE le dd.gg.rr.:

- n. IX/4334 del 26.10.2012 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2013";
- n. IX/4601 del 28.12.2012 "Ulteriori determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2013";
- n. IX/4605 del 28.12.2012 "Prima attuazione della legge 135/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" art. 15 comma 13 lettera c) ed ulteriori indicazioni per l'esercizio 2013



Regione Lombardia

LA GIUNTA

correlate all'elenco dei 108 DRG a rischio di inappropriatazza di cui al vigente patto per la salute";

- n. IX/4716 del 03.01.2013 "Ulteriori determinazioni in merito alla DGR IX/4605 del 28.12.2012 "Prima attuazione della legge 135/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" art. 15 comma 13 lettera c) ed ulteriori indicazioni per l'esercizio 2013 correlate all'elenco dei 108 DRG a rischio di inappropriatazza di cui al vigente patto per la salute";
- n. IX/4718 del 23.01.2013 "Determinazioni in ordine ai criteri per l'utilizzo dei fondi resi disponibili dalla legge regionale n. 18 del 17.12.2012" ;
- n. X/388 del 12.07.2013, n. 821 del 25.11.2013, n. 1017 del 5.12.2013 e n. 1102 del 20.12.2013 con le quali sono state assegnate risorse per investimenti finanziate a carico di stanziamenti autonomi regionali;
- n. X/2190 del 25.07.2014 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2013;

RICHIAMATA la circolare del 17.12.2012 prot. n. H1.2012.0036178 recante "Circolare attuativa DGR 4334 del 26.10.2012 "Determinazioni gestione del Servizio Socio Sanitario esercizio 2013";

RICHIAMATI i decreti :

- n. 751 del 4.2.2013 "Assegnazione all'Azienda Regionale Urgenza Emergenza (AREU) del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2013";
- n. 752 del 4.2.2013 "Assegnazione alle aziende ospedaliere, alle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico e all'I.N.R.C.A. di Casatenovo del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2013";
- n. 9725 del 25.10.2013 "Modifica ed integrazione al decreto n. 752 del 4.2.2013" Assegnazione alle aziende ospedaliere, alle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico e all'I.N.R.C.A. di Casatenovo del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2013";
- n. 4509 del 28.05.2014 "Assegnazione definitiva alle aziende ospedaliere, alle fondazioni IRCCS pubbliche, all'INRCA di Casatenovo e all'AREU del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2013;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

- n. 9889 del 24.10.2014 "Modifica e/o integrazione dei finanziamenti di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2013 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Fondazioni IRCCS di diritto pubblico, IRCCS I.N.R.C.A. di Casatenovo e AREU;
- n. 9969 del 28.10.2014 "Rettifica del DDG n. 9889 del 24.10.2014 avente ad oggetto "Modifica e/o integrazione dei finanziamenti di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2013 alle Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Fondazioni IRCCS di diritto pubblico, IRCCS I.N.R.C.A. di Casatenovo e AREU";

RICHIAMATE altresì le Circolari:

- prot. n. H1.2014.0017881 del 14.05.2014 avente ad oggetto "Linee guida all'utilizzo e alla compilazione del Modello di Bilancio d'Esercizio 2013;
- prot. n. H1.2014.0018111 del 16.05.2014 avente ad oggetto "Approvazione Consuntivo 2013";
- prot. n. H1.2014.0018698 del 22.05.2014 avente ad oggetto "Bilancio Consuntivo 2013 – Definizione Decreto di Assegnazione" finalizzata alla compilazione dei dati del personale gestiti direttamente dalle singole aziende;
- prot. n. H1.2014.0018793 del 23.05.2014 avente ad oggetto "Disposizioni e dati necessari per la redazione dei bilanci di esercizio 2013";
- prot. n. H1.2014.0018804 del 23.05.2014 avente ad oggetto "Linee guida per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2013";
- prot. n. H1.2014.34461 del 21.10.2014 avente ad oggetto "Riapprovazione Bilancio Esercizio 2013 – V2" con la quale la scadenza della V2 del Consuntivo 2013 veniva prorogata al 29.10.2014;
- prot. N. H1.2014.0035156 del 28.10.2014 avente ad oggetto "Indirizzi operativi per la redazione del consuntivo 2013 – versione definitiva";

PRESO ATTO che:

- in data 28.05.2014 il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera G. Pini - Milano, ha adottato la deliberazione n. 226 avente ad oggetto: Approvazione del Bilancio d'Esercizio 2013.;
- con nota prot. H1.2014.0024813 del 09.07.2014 della DG Salute è intervenuta l'interruzione dei termini di controllo con richiesta di chiarimenti relativamente



Regione Lombardia

LA GIUNTA

alla deliberazione sopracitata;

- in data 27.10.2014 il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera G. Pini - Milano ha adottato la deliberazione n. 422 avente ad oggetto: Revoca della deliberazione n. 226 del 28 maggio 2014 ed approvazione del Bilancio d'esercizio 2013, come da Decreto regionale n. 9889 del 24 ottobre 2014, recependo le osservazioni richieste dal provvedimento di sospensione della DG Salute;

PRECISATO che la verifica del Bilancio d'Esercizio 2013 ha previsto i seguenti passaggi tecnici:

- sono state fornite indicazioni con circolari e linee guida per la redazione dei Bilanci d'esercizio 2013;
- si sono svolti incontri con Aziende Ospedaliere e gli IRCCS pubblici, relativamente all'assestamento del Bilancio d'Esercizio 2013 per la verifica delle principali voci di ricavo e di costo a garanzia dell'equilibrio di bilancio con particolare riferimento all'adeguatezza dei fondi rischi e oneri;
- sono state effettuate verifiche in ordine alla corretta rispondenza tra i decreti di assegnazione e le allocazioni a bilancio da parte delle aziende;
- sono stati acquisiti i pareri predisposti dalle UO competenti per singolo processo di spesa;
- è stata data attenta lettura ai verbali dei Collegi Sindacali

PRECISATO altresì che prosegue il monitoraggio delle posizioni debitorie e creditorie dell'azienda nei confronti della Regione e delle altre aziende sanitarie anche attraverso la funzionalità prevista dal portale S.C.R.I.B.A.;

ACQUISITO inoltre il verbale del Collegio sindacale n. 9 del 29.10.2014 con il quale esprime parere favorevole all'approvazione dell'atto in oggetto;

PRESO ATTO dell'esito delle istruttorie svolte dai seguenti uffici della Direzione Generale Salute per quanto di propria competenza:

- Struttura Bilanci, costi e equilibrio economico finanziario di sistema;
- Struttura Politiche del personale del SSR e gestione risorse direzione generale;



Regione Lombardia
LA GIUNTA

allegate al sotto fascicolo con le quali esprimono il loro parere favorevole all'approvazione dell'atto oggetto d'esame;

VAGLIATE ed ASSUNTE come proprie le predette considerazioni;

A VOTI unanimi espressi nelle forme di legge;

D E L I B E R A

1. di approvare il Bilancio di esercizio 2013 adottato dal Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera G. Pini - Milano con deliberazione n. 422 del 27.10.2014, avente ad oggetto: Revoca della deliberazione n. 226 del 28 maggio 2014 ed approvazione del Bilancio d'esercizio 2013, come da Decreto regionale n. 9889 del 24 ottobre 2014. - allegato "A") parte integrante del presente provvedimento;
2. di proseguire il monitoraggio delle posizioni debitorie e creditorie dell'azienda nei confronti della Regione e delle altre aziende sanitarie anche attraverso la funzionalità prevista dal portale S.C.R.I.B.A.;
3. di inviare il presente provvedimento al Consiglio Regionale ai sensi dell'art. 18 comma 8, della legge regionale n. 33 del 30.12.2009.

IL SEGRETARIO
FABRIZIO DE VECCHI



Deliberazione n. 422	Del 27 ottobre 2014	Atti 118/2014
----------------------	---------------------	---------------

Oggetto: Revoca della deliberazione n. 226 del 28 maggio 2014 ed approvazione del Bilancio d'esercizio 2013, come da Decreto regionale n. 9889 del 24 ottobre 2014.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso

- che, con circolare regionale del 25 gennaio 2012, prot. n. H1.2012.0002815, la Regione Lombardia ha dettato le nuove modalità per l'invio dei Bilanci delle Aziende Sanitarie mediante il portale Bilanci Web nell'ambito del progetto S.C.R.I.B.A. che ha lo scopo di dematerializzare l'elemento cartaceo, acquisire i Bilanci con un ordine ed una struttura codificati, protocollare digitalmente in interfaccia con il sistema regionale ed attivare un percorso guidato ed un sistema di controllo di validità e congruità dei dati;
- che, con deliberazione n. 20 del 26 gennaio 2012, atti n. 9/2012, l'Azienda, in conformità alla circolare regionale n. H.2012.2367 del 20 gennaio 2012, ha individuato come Responsabile alla sottoscrizione con firma digitale dei documenti contabili la dott.ssa Franca Bonomi, Responsabile della S.C. Gestione delle Risorse Economico- Finanziarie e Controllo di Gestione;
- che, con deliberazione n. 226 del 28 maggio 2014, atti n. 67/2014, l'Azienda Ospedaliera "Istituto Ortopedico Gaetano Pini" ha approvato il Bilancio d'esercizio 2013;
- che, con circolare del 9 luglio 2014, prot. n. H1.2014.0024813, la Regione Lombardia ha interrotto i termini di controllo ed ha chiesto chiarimenti sul Bilancio d'esercizio 2013 stabilendo che le risposte ai chiarimenti richiesti dovranno essere fornite con riadozione del provvedimento di approvazione del Bilancio d'esercizio 2013 e contestuale revoca del precedente atto di approvazione;
- che, con decreto n. 9889 del 24 ottobre 2014, la Regione Lombardia ha modificato le assegnazioni regionali e rideterminato i tetti di ricavo e di costo, assegnati con decreto n. 4509 del 28 maggio 2014;
- che, a seguito delle indicazioni regionali e del decreto n. 9889 del 24 ottobre 2014, si rende necessario revocare la deliberazione n. 226 del 28 maggio 2014, atti n. 67/2014, ed adottare il Bilancio d'esercizio 2013 - nella nuova formulazione;
- che la Regione Lombardia, con decreto n. 9889 del 24 ottobre 2014, ha comunicato l'ammontare definitivo:





Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI



Deliberazione n. 422	Del 27 ottobre 2014	Atti 118/2014
----------------------	---------------------	---------------

1) delle voci di ricavo:

D.R.G. Regione Lombardia	€ 37.210.000,00
D.R.G. fuori Regione e stranieri	€ 7.452.000,00
Prestazioni ambulatoriali Regione Lombardia	€ 6.275.000,00
Prestazioni ambulatoriali fuori Regione e stranieri	€ 585.000,00
File F per cittadini lombardi	€ 11.286.000,00
File F, fuori Regione e stranieri	€ 2.259.000,00
Funzioni non tariffate	€ 2.111.000,00
Contributo da destinare al finanziamento P.S.S.R.	€ 16.141.000,00
Equiparazione finanziaria sui trattamenti tributari	€ 5.987.000,00
Risorse Aggiuntive Regionali Personale	€ 592.000,00
Altri contributi da Regione	€ 917.000,00
Contributi da Regione una tantum	€ 1.240.000,00
Contributo riallineamento funzioni 2013	€ 790.000,00
Altri contributi:Enti Pubblici e Privati	€ 375.000,00
Utilizzo contributi esercizi precedenti	€ 264.000,00
Entrate Proprie	€ 4.892.000,00
Prestazioni sanitarie	€ 1.803.000,00
Proventi finanziari e straordinari	€ 152.000,00

2) e dei vincoli di costo per fattori produttivi:

Personale	€ 38.849.000,00
Irap su personale dipendente	€ 2.578.000,00
Beni e servizi	€ 54.274.000,00
Altri costi	€ 1.488.000,00
Ammortamenti (al netto costi capitalizzati)	€ 1.665.000,00
Accantonamenti	€ 1.774.000,00
Oneri finanziari e straordinari	€ 348.000,00





Deliberazione n. 422	Del 27 ottobre 2014	Atti 118/2014
----------------------	---------------------	---------------

- che le riscossioni ed i pagamenti dichiarati da Banca Intesa Sanpaolo S.p.A., Cassiere dell'Azienda, corrispondono alle scritture contabili di questa Azienda, per cui se ne riconosce la concordanza, e che gli stessi concordano con i dati presenti sul sistema Informativo delle Operazione degli Enti Pubblici (SIOPE) della Banca d'Italia;
- che tutti gli ordinativi di pagamento sono debitamente firmati e quietanzati come per legge;
- che i documenti concernenti le variazioni patrimoniali intervenute nell'esercizio 2013 sono depositati presso i competenti uffici;
- che l'Asl Milano ha validato l'ammontare delle prestazioni sanitarie rese ai cittadini residenti in Lombardia e fuori Regione;
- che la gestione si chiude a pareggio,

preso atto:

- del Bilancio d'esercizio 2013 predisposto dalla S.C. Gestione Risorse Economico-Finanziarie e Controllo di Gestione e dalla S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali per le rispettive competenze come segue:

- a) Bilancio d'esercizio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto economico e dalla Nota integrativa a valore;
- b) Nota integrativa descrittiva, corredata dalle risposte ai chiarimenti richiesti dalla Regione Lombardia sul Bilancio d'esercizio 2013;
- c) Relazione del Direttore Generale;
- d) Modello A: dettaglio costi del personale;
- e) Tabella di ricognizione dei contratti atipici;
- f) Tabella di dettaglio del personale;
- g) Modello LA;
- h) Allegati alla relazione sulla gestione (CE e SP 2012 – LA 2012);

visti i pareri favorevoli espressi, per quanto di rispettiva competenza, dal Direttore sanitario e dal Direttore amministrativo, ai sensi degli art. 3 e 3bis del d.lgs. 502/92 s.m.i.,

delibera

per le motivazioni di cui in premessa che si intendono integralmente trascritti:





Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n. 422	Del 27 ottobre 2014	Atti 118/2014
----------------------	---------------------	---------------

1. di revocare la deliberazione n. 226 del 28 maggio 2014, atti n. 67/2014, avente per oggetto “approvazione del Bilancio d’esercizio 2013”;
2. di approvare il Bilancio d’esercizio 2013 dell’Azienda Ospedaliera “Istituto Ortopedico Gaetano Pini” - nella nuova formulazione -, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, corredato dai relativi allegati, come di seguito elencati:
 - a) Bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto economico e dalla Nota integrativa a valore;
 - b) Nota integrativa descrittiva, corredata dalle risposte ai chiarimenti richiesti dalla Regione Lombardia sul Bilancio d’esercizio 2013;
 - c) Relazione del Direttore Generale;
 - d) Modello A: dettaglio costi del personale;
 - e) Tabella di ricognizione dei contratti atipici;
 - f) Tabella di dettaglio del personale;
 - g) Modello LA;
 - h) Allegati alla relazione sulla gestione (CE e SP 2012 – LA 2012);
3. di dichiarare che il Bilancio d’esercizio 2013 è stato variato rispetto al precedente documento contabile (ex deliberazione n. 226/2014) solo nelle parti oggetto di richiesta di chiarimenti o indicate nel decreto n. 9889 del 24 ottobre 2014;
4. di trasmettere telematicamente il Bilancio d’esercizio 2013, secondo le modalità stabilite dalla circolare regionale del 25 gennaio 2012, prot. n. H1.2012.2815, alla Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia per il controllo di cui all’art. 18, comma 6, della L.R. n. 33/2009;
5. di conservare agli atti dell’Azienda Ospedaliera “Istituto Ortopedico Gaetano Pini” il documento contabile, ed i relativi allegati in originale e sottoscritti dal Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, Responsabile S.C. Gestione Risorse Economico-Finanziarie e Controllo di Gestione e Responsabile S.C. Gestione delle Risorse Umane e Relazioni Sindacali per le rispettive competenze, che corrisponde integralmente a quanto inviato in via telematica;





Azienda Ospedaliera
Istituto Ortopedico
GAETANO PINI

Deliberazione n. 422	Del 27 ottobre 2014	Atti 118/2014
----------------------	---------------------	---------------

6. di disporre la pubblicazione della presente determinazione, dando atto che l'esecutività della stessa è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale, anche in forma di silenzio assenso, secondo la procedure di cui all'art. 4, comma 8, della Legge n. 412/91.

IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Amedeo Salvatore Tropiano)

CON I PARERI FAVOREVOLI DI COMPETENZA DEL:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(dott. Renato Malaguti)

DIRETTORE SANITARIO
(dott. Nunzio A. Buccino)

Firmato ai sensi del D.Lgs. 12/02/1993, n. 39

S.C. Gestione Risorse Economico-Finanziarie e C.d..G

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento

Responsabile del procedimento: dott.ssa Franca Bonomi _____

Pratica trattata da: dott.ssa Emilia Martignoni _____





Deliberazione n. 422

Del 27 ottobre 2014

Atti 118/2014

RELAZIONE DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione é pubblicata all'Albo pretorio online di questa Azienda Ospedaliera, per rimanervi affissa per quindici giorni consecutivi

Milano, li

S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI
L'ASSISTENTE AMMINISTRATIVO
(Maria Cianchella)

L'atto si compone di n. 361 pagine, di cui n. 355 pagine di allegati parte integrante.

