



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 479 del 27 OTT. 2016

OGGETTO: approvazione Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (2016-2018)

DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT. FRANCESCO LAURELLI

SU PROPOSTA DELLA DIREZIONE STRATEGICA

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 24.10.2016 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

Il Responsabile del Procedimento
Il Direttore Amministrativo
Dr. Valentino Colao

IL DIRETTORE SC GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICO-FINANZIARIE

ha registrato contabilmente

la spesa di €....., prevista nella presente proposta, rientra nel Conto Economico del/dei Bilancio/i Preventivo/i Economico/i anno/annial /ai conto/i economico/i n..... "....."

la spesa di €....., prevista nella presente proposta, rientra nello Stato Patrimoniale del/dei Bilancio/i d'esercizio/ial /ai conto/i n..... "....."

gli introiti di €....., previsti nella presente proposta, rientrano nel Conto Economico del/dei Bilancio/i d'esercizio/i.....al/ai conto/i economico/i n..... "....."

Il presente provvedimento non comporta spesa

Il Direttore f.f. UOC Gestione Risorse Economiche Finanziarie

Dot.ssa Emilia Martignoni



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 479 del 27 OTT. 2016

IL DIRETTORE GENERALE

Viste

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 "attuazione L.R. 23/2015: costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO" di costituzione, a partire dal 1° gennaio 2016, dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, mediante fusione per incorporazione dell'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini con il Presidio CTO, subentrante ex lege a far data dal 01/01/2016 nei rapporti attivi e passivi relativi all'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica con sede legale in Milano, Piazza Cardinale Andrea Ferrari, 1 - 20122 Milano;
- la DGR X/4622 del 19/12/2015 "attuazione L.R. 23/2015: determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO" di nomina del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale con decorrenza dal 01/01/2016 al 31/12/2018;
- la delibera aziendale n. 1 del 02/01/2016 di presa d'atto della costituzione dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (Asst) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO, giusta DGR n. X/4475 del 10/12/2015 e di insediamento dall'01.01.2016 del dott. Francesco Laurelli quale Direttore Generale, in attuazione della DGR X/4622 del 19/12/2015;

richiamati

- l'art. 17, comma 2, l.r. 33/2009, modificata dalla l.r. 23/2015, dispositivo di adozione da parte delle ATS e di tutti i soggetti erogatori di diritto pubblico contrattualizzati con il SSL del Piano di Organizzazione Aziendale strategico (POAS);
- la deliberazione della Giunta Regionale del 29 dicembre 2015 n. X/4702 inerente "determinazioni in ordine alla gestione del servizio Sociosanitario per l'esercizio 2016";
- la deliberazione della Giunta Regionale 29 aprile 2016, n. X/5113, contenente "Linee guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale strategici delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) e degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU";
- la deliberazione della Giunta Regionale 2 agosto 2016, n. X/5513, contenente "Ulteriori determinazioni in ordine alle linee guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale strategici delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) e degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU";
- la nota, prot. 91.2016.0026107 del 3 agosto 2016, della Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia, con la quale vengono fornite ulteriori indicazioni operative per la redazione dei Piani di Organizzazione aziendale Strategici;

dato atto che, in forza della l.r. 23/2015, che ha comportato il riassetto del sistema socio sanitario regionale complessivo, con l'istituzione e la costituzione di ATS (agenzie di tutela



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 479 del 27 OTT. 2016

della salute) e ASST (Aziende Socio Sanitarie Territoriali) derivanti da accorpamenti/fusioni tra aziende sanitarie del previgente assetto, l'ASST Gaetano Pini-CTO ha riassunto in sé la gestione dell'Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini e del Presidio CTO, afferente all'Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento (A.O. ICP) di Milano;

atteso che, in coerenza con le richiamate disposizioni regionali, è stato predisposto l'allegato documento, riguardante il nuovo Piano di Organizzazione Strategico dell'ASST PINI-CTO, a valere per il triennio 2016-2018, che ha tenuto conto delle modificazioni ed adeguamenti dell'assetto organizzativo intervenuti;

rilevato

- che il predetto Piano di Organizzazione Aziendale Strategico:
 - è stato predisposto con il contributo dei Componenti il Collegio di Direzione e discusso con gli stessi negli incontri del 9 e 26 settembre 2016, e 10 ottobre 2016, con la formulazione di un parere favorevole, all'unanimità;
 - è stato sottoposto alle valutazioni del Consiglio dei Sanitari, in un unico incontro in data 13 ottobre 2016, acquisendosi, anche da tale Organismo, il prescritto parere favorevole, espresso all'unanimità;
 - è stato presentato e discusso con la RSU Aziendale e le OO.SS. rappresentative del Comparto sanità nell'incontro del 14 ottobre 2016, senza rilievi;
 - è stato presentato e discusso con le OO.SS. rappresentative della Dirigenza Medica ed SPTA nell'incontro del 14 ottobre 2016, senza rilievi;
- che, in occasione delle predette consultazioni, ed anche a seguito delle stesse, sono stati espressi giudizi positivi e sono state formulate da parte di tutti i soggetti coinvolti, proposte e suggerimenti (come da verbali e corrispondenza conservati agli atti), che hanno rappresentato un insostituibile contributo nella elaborazione dei contenuti del Piano;
- che, con nota del 24 ottobre 2016, è stato trasmesso per opportuna conoscenza, all'Università degli studi di Milano;

evidenziato inoltre:

- che nel nuovo documento si è provveduto ad adeguare l'assetto organizzativo alle mutate esigenze cliniche e gestionali e produttivi, tenuto conto delle importanti novità introdotte dalla citata legge regionale di evoluzione del sistema sociosanitario n. 23/2015;
- che, in particolare, le innovazioni più significative riguardano:
 - il nuovo assetto della Direzione Socio sanitaria ed i relativi percorsi di presa incarico dei pazienti cronici e fragili, secondo le linee guida regionali e le previsioni normative previste dalla L.R. n. 23/2015;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 479 del 27 OTT. 2016

- l'assetto dei Dipartimenti gestionali con lo scopo prioritario di assicurare la qualità e la continuità delle cure, attraverso la condivisione, la gestione e la valutazione di percorsi integrati di assistenza sanitaria e sociosanitaria territoriale, e risultano articolati come segue:
 1. Dipartimento di Ortopedia/traumatologia e chirurgie specialistiche;
 2. Dipartimento di Reumatologia e scienze mediche;
 3. Dipartimento dei Servizi sanitari e di supporto;
 4. Dipartimento di Riabilitazione (di nuova istituzione);
 5. Dipartimento Tecnico-amministrativo
- la razionalizzazione, come da indicazioni regionali, del numero e delle funzioni operative delle strutture complesse, semplici e semplici dipartimentali ed extradipartimentali, con contestuale riallocazione funzionale delle attività nell'ambito di altre strutture complesse/semplici, coerenti per disciplina e per percorsi clinico-assistenziali, per quelle strutture oggetto di cessazione;
- l'istituzione della nuova Struttura aziendale denominata "Gestione Operativa", che, tenendo conto dell'organizzazione dipartimentale prevista nel presente piano organizzativo, e sulla base delle regole regionali di costituzione del POAS, ha il compito di governare le integrazioni dei processi di attività operando in modo trasversale nell'Organizzazione.
Tale funzione si farà carico dell'integrazione e del monitoraggio dei processi in modo trasversale a tutte le UUOO, analizzando le varie fasi, indentificando specifici indicatori di governo, verificando il rispetto dei risultati attesi, promuovendo la continuità dei percorsi assistenziali, amministrativi, tecnici e sociosanitari;

ritenuto quindi, per le motivazioni sopra esposte, di approvare il documento in parola, e relativi allegati, ad ogni conseguente effetto, ricordando che lo stesso è soggetto al controllo della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 17, comma 4, L.R. n. 33/2009 s.m.i.;

visti i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario, resi per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti

1. di approvare il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico, a valenza 2016-2018, nel testo allegato 1 al presente provvedimento, quale parte integrante e sostanziale, ed i relativi allegati predisposti secondo le linee di indirizzo regionali di cui alla DGR n. 5513 del 2 agosto 2016, e le ulteriori indicazioni operative per la redazione dei Piani di Organizzazione aziendale Strategici fornite con nota, prot. 91.2016.0026107 del 3



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 479 del 27 OTT. 2016

agosto 2016, della Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia, dando atto che la configurazione organizzativa proposta, tenuto conto delle riduzioni di strutture ivi previste, risulta essere compatibile con l'attuale disponibilità previste nel bilancio preventivo 2016;

2. di trasmettere il presente atto al Controllo della Giunta Regionale, in conformità a quanto stabilito dall'art. 17 comma 4, della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 s.m.i., con i relativi allegati, quali parti integranti del presente provvedimento, sotto citati:
 - 1) documento descrittivo POAS 2016-2018;
 - 2) Relazione di sintesi POAS;
 - 3) Verbali contenenti parere del Consiglio dei Sanitari e del Collegio di Direzione;
 - 4) Verbali attestanti l'avvenuto confronto con le OO.SS dell'area del comparto e della dirigenza medica e SPTA;
 - 5) Tabella comparativa tra l'assetto organizzativo al 1 gennaio 2016 e quello proposto nel nuovo POAS 2016-2018, con indicato anche il crono-programma di attuazione;
 - 6) Organigrammi vigenti al 1 gennaio 2016;
 - 7) Organigrammi relativi alla nuova proposta di POAS 2016-2018;
 - 8) Funzionigrammi delle strutture organizzative.

3. di riservarsi ogni eventuale e successiva determinazione in merito al predetto Piano Organizzativo Aziendale Strategico, acquisito il parere della Giunta Regionale;

4. di disporre la pubblicazione della presente deliberazione, dando atto che l'esecutività della stessa ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. 33/2009 s.m.i., è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale, anche in forma di silenzio-assenso, secondo le procedure di cui all'art. 4, comma 8, della l. 412/91.

DIRETTORE GENERALE
(Dott. Francesco Laurelli)

DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
(Dott. Valentino Colao)

DIRETTORE
SANITARIO
(Dott.ssa Paola Navone)

DIRETTORE
SOCIO SANITARIO
(Dott.ssa Paola Pirola)

Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento
Responsabile del Procedimento: dott. Valentino Colao



Centro Specialistico Pini-CTO

Ortopedia Traumatologia Reumatologia Riabilitazione

Sistema Socio Sanitario



**Regione
Lombardia**

ASST Gaetano Pini

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 479 del 27 OTT, 2016

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda sul sito internet istituzionale, così come previsto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009, e dall'art. 8 del D.Lgs. 33/2013, dal 28 OTT, 2016 e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 4 pagine e n. /// allegati.

UOC Affari Generali e Legali
Il Funzionario addetto

Maria Ciuchello

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo

Milano, li _____

UOC Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto