

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	FOGLIA EMANUELA
Indirizzo	Via Leopardi, 10; 21052 Busto Arsizio (VA), Italia
Cel.	+39-349-3223240
Tel. Fisso	+39-0331-217696/+39-0331-572.516
Fax	+39-0331-572.513
E-mail	efoglia@liuc.it

Nazionalità	Italiana
Data di nascita	01.02.1981
Luogo di Nascita	GALLARATE
Codice fiscale	FGLMNL81B41D869J

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	DAL 27.02.2006 AD OGGI: Università Carlo Cattaneo – LIUC, come collaboratore presso il CREMS - Centro di Ricerca in Economia e <i>Management</i> in Sanità e nel Sociale.
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Carlo Cattaneo – LIUC. Corso Matteotti, 22 – 21053 Castellanza (VA)
• Tipo di azienda o settore	Università
• Tipo di impiego	Ricercatore
• Principali mansioni e responsabilità	<p><u>Collabora all'attività di ricerca nel settore sanitario e socio-sanitario, nonché all'organizzazione e all'erogazione delle attività di formazione manageriale per tutte le figure professionali operanti nella Sanità, con particolare riferimento alle aree del <i>management</i>, della pianificazione e programmazione sanitaria, del controllo di gestione, della misurazione e valutazione delle <i>performance</i>, sia individuali sia organizzative, nonché della valutazione del personale, in senso più ampio.</u></p> <p><u>Svolge nello specifico attività didattica e formativa, oltre che di collaborazione e coordinamento di progetti di ricerca e riorganizzazione di stampo economico-sanitario. In particolare sia per l'attività di formazione sia per l'attività di ricerca le aree scientifiche di interesse sono la budgeting e reporting, pianificazione dei sistemi di controllo interni, misurazione e valutazione delle <i>performance</i>, tanto amministrative quanto gestionali, all'interno delle aziende ospedaliere, sanitarie e socio-sanitarie, specificatamente di carattere pubblico, nonché l'applicazione della metodica del <i>benchmarking</i> e dell'<i>Activity Based Costing</i> (analisi e reingegnerizzazione dei processi sanitari).</u></p> <p>Si occupa inoltre di formazione e ricerca nell'ambito della valutazione delle tecnologie sanitarie (soprattutto applicazione di metodica <i>HTA – Health Technology Assessment</i> e <i>Multicriteria Decision Analysis - MCDA</i>) e di processi decisionali, con un <i>focus</i> sull'implementazione e valutazione all'interno delle strutture ospedaliere.</p> <p>È membro del Comitato di Direzione Scientifica per il Master per Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie e in Management per le Professioni Sanitarie, nonché coordinatore didattico del Corso di Perfezionamento in HTA – CoPHTA, del Corso di Alta Formazione Universitaria in Oftalmologia e in Malattie Infettive.</p> <p>Svolge attività di progettazione e organizzazione dei Corsi per le Aziende Sanitarie e Farmaceutiche.</p>

Attività di ricerca e scientifica
nell'ambito del *management* sanitario

- 2016-2017: coordinamento del progetto OTTONE – Ottimizzazione dei percorsi diagnostico terapeutici all'interno dei contesti della UO di Oculistica e Neurologia, in Regione Lombardia;
- 2016: coordinamento dello studio TRAC, analisi di assorbimento economico della trabeculectomia tradizionale e con tecniche mininvasive, valutazione delle performance organizzative di differenti realtà ospedaliere italiane;
- Dal 2015 a oggi: collaborazione con il Politecnico di Milano nell'ambito della valutazione delle performance organizzative e gestionali dei gruppi aziendali di HTA, nonché valutazione dei temi di *exploration, exploitation* e *ambidexterity* all'interno delle Unità Operative degli Ospedali italiani;
- 2015: partecipazione allo Studio di fattibilità per la pianificazione, riorganizzazione e riqualificazione della dotazione tecnologica di TC presso l'Azienda Ospedaliera San Camillo-Forlanini di Roma – RIORDINA TC Study;
- 2013: supporto strategico per la ripianificazione, riprogrammazione e riorganizzazione e aggregazione della Divisione I e II di Malattie Infettive dell'A.O. Sacco di Milano;
- 2011: supporto per la definizione e strutturazione teorica e pratica dei Nuclei Indipendenti di Valutazione delle Performance in Regione Lombardia, con il coordinamento del Prof. Renato Ruffini;
- 2011: attività di supporto metodologico per la strutturazione dell'Ospedale per Intensità di Cura Modulare, presso l'A.O. di Desio Vimercate;
- 2010: coordinamento dello studio "Aspetti Organizzativi e Finanziari dei Sistemi Sanitari", comparazione di servizi e sistemi sanitari in 10 Paesi e Regioni nel mondo, in confronto con il Sistema Sanitario regionale di Regione Lombardia;
- 2009: partecipazione al progetto di valutazione d'azienda "Valutazione delle performance aziendali", all'interno dell'A.O. Salvini di Garbagnate Milanese;
- 2008 - 2009: partecipazione al progetto *Cost cutting, benchmarking* e definizione degli indicatori aziendali di area amministrativa, per l'A.O. Ospedale Alessandro Manzoni di Lecco;
- dal 2008 al 2012: partecipazione al progetto di "Riorganizzazione dell'Azienda Ospedaliera CTO/Maria Adelaide di Torino" in particolar modo all'attività di ristrutturazione del processo di *budgeting* e alla riorganizzazione del Controllo di Gestione;
- 2008-2010: strutturazione di indicatori di performance e di un modello di riclassificazione dei costi amministrativi per le Aziende Ospedaliere di Regione Lombardia, sotto il coordinamento del Prof. Renato Ruffini;
- 2007-2009: coordinamento della ricerca "Analisi dei costi amministrativi e loro impatto all'interno delle A.O. e A.S.L. italiane";

Attività di ricerca e scientifica
nell'ambito della valutazione delle
tecnologie sanitarie

- 2016-2017: coordinamento dello studio di HTA per la valutazione delle alternative terapeutiche del trattamento del Virus Respiratorio Sinciziale, in collaborazione con 3 centri di eccellenza italiani;
- 2016-2017: coordinamento dello studio di HTA per l'analisi di utilizzo di MRgHIFU nei fibromi uterini e nei tremori essenziali, all'interno del contesto italiano;
- 2016-2017: partecipazione allo studio di Valorizzazione e Ottimizzazione del percorso del paziente affetto da HCV e da HCV/HIV: il ruolo dei DAA nel 2016, analisi no profit vincitore di bando di ricerca;
- 2016: coordinamento dello studio indipendente di HTA su laparoscopia 3D e 2D, all'interno del contesto nazionale italiano, in partnership con Politecnico di Milano e Società Italiana di Chirurgia Endoscopica;

delle lesioni croniche e delle ferite acute;

- 2012: coordinamento in qualità di *referee* dell'attività di analisi economica per il *workshop* sui *Less Drug Regimen* - LDR;
- 2012: coordinamento dello studio BIAHIV Study, Studio Osservazionale Multicentrico di *Budget Impact Analysis* e *Impact Assessment* del Percorso Diagnostico Terapeutico di Regione Lombardia, per il trattamento dei pazienti HIV +;
- 2012: coordinamento dello studio COALA II – Costo-utilità di Lopinavir/Ritonavir vs Darunavir+Ritonavir nel trattamento dei pazienti HIV+ naive in Italia, studio di farmacoeconomia con applicazione di modelli markoviani di simulazione del percorso del paziente;
- 2012: coordinamento dello studio *SNOOPII Study*, Studio Osservazionale no-profit di impatto clinico, economico, organizzativo e gestionale del Percorso Diagnostico Terapeutico di Sepsis e Infezione non sistemica in Medicina Interna;
- 2012: coordinamento dello studio AN.TE.VA. – Analisi delle Tecnologie nella Provincia di Varese, in collaborazione con l'ASL di Varese, con le tre Aziende Ospedaliere pubbliche della Provincia di Varese e con la Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus, con la finalità di valutare e riorganizzare la dotazione tecnologica delle strutture coinvolte;
- 2011: coordinamento del progetto Studio osservazionale multicentrico retrospettivo sull'assorbimento di risorse economiche sanitarie *pre* e *post* diagnosi di Sindrome da Apnea Ostruttiva del Sonno (OSAS);
- 2011: coordinamento del progetto di ricerca *Dossier-Economico Sanitario* sull'impatto di trattamenti alternativi vs terapia *standard*. Valutazione di impatto sul budget di Regione Lombardia per l'introduzione di monoterapia nel trattamento dei pazienti HIV+;
- 2010-2011: progetto di ricerca *COALA Study*, Costo-utilità di Lopinavir/Ritonavir vs Atazanavir+Ritonavir nel trattamento dei pazienti HIV+ naive in Italia, studio di farmacoeconomia con applicazione di modelli markoviani di simulazione del percorso del paziente;
- 2009-2008: partecipazione al progetto "Studio osservazionale retrospettivo di valutazione economica in due tipologie di pazienti HIV positivi: *multi-experienced* in fallimento terapeutico e *multi-experienced* in controllo virologico, dal punto di vista del sistema sanitario regionale";
- 2008: partecipazione al progetto di *mentoring* per il sostegno allo sviluppo delle risorse umane nell'ambito del programma "Sostegno al Ministero del Sudafrica nello sviluppo della Funzione di pianificazione strategica e coordinamento politiche sanitarie", realizzato dall'Istituto Superiore di Sanità attraverso il finanziamento del Ministero degli Affari Esteri – DGCS Aid n. 7839;
- 2008: partecipazione allo studio osservazionale multicentrico, retrospettivo e prospettico, *Health Technology Assessment* con costi-efficacia della SIRS con sospetta sepsi diagnosticata attraverso la PCR SeptiFast ed emocoltura *versus* la sola emocoltura;
- 2007: partecipazione alla ricerca *Health Technology Assessment* con costi-efficacia della CEUS *versus* TC/RM per la caratterizzazione delle lesioni focali epatiche attraverso uno studio multicentrico prospettico;
- 2007-2008: partecipazione alla ricerca *Health Technology Assessment of the WHO programme for Schistosoma Mekongi control in two Cambodian endemic provinces*;
- 2007-2008: partecipazione allo studio "BENGIO: *Benchmarking* Gestionale in Ortopedia tra tre Istituti di eccellenza (IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi di Milano, IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna, Centro Traumatologico Ortopedico di

- Monari, M., Foglia, E., Montanelli, A., Assandri, R., Lagioia, M., Ferrario, L., Garagiola, E., Porazzi, E., Croce, D., "Economic, organizational and budget impact of a new diagnostic plan for HCV detection: what's "new"?", *Rivista Italiana della Medicina di Laboratorio*, 2015, DOI:10.1007/s13631-015-0098-y.
- Nuzzo V., Foglia E., Attardo T.M., Canale C., Di Lillo M., Fiorin L., et al., *Clinical Governance and Internal Medicine: a marriage of convenience?*, *Italian Journal of Medicine*, *Italian Journal of Medicine*, 2015 Vol 9, N.2, <http://dx.doi.org/10.4081/ijm.2015.463>.
- Restelli U., Croce D., Porazzi E., Scolari F., Bonfanti M., Galli M., Gianotti N., Rizzardini G., Garagiola E., Vanzago A., Foglia E., *Health Technology Assessment in HIV setting: the case of monotherapy*, *New Microbiologica*, 2014, 37, 247-261.
- Foglia E., Croce D., *Indicatori di qualità nella Medicina Interna ospedaliera: solamente durata della degenza, ricoveri inappropriati, mortalità intraospedaliera e tasso di re-ricovero a 30 giorni?*, *Quaderni – Italian Journal of Medicine*, 2014, volume 2, 206-113.
- Luini M., Foglia E., Andreoli G., Tamba M., Arrigoni N., *Piano di controllo e certificazione per la paratubercolosi bovina: criteri e analisi di costo-beneficio*, *Large Animal Review*, Novembre 2013.
- Costa F., Porazzi E., Restelli U., Foglia E., Cardia A., Ortolina A., Tomei M., Fornari M., Banfi G., *Economic study: a cost-effectiveness analysis of an intra-operative compared with a pre-operative image guided system in lumbar pedicle screw fixation in patients with degenerative spondylolisthesis*, *The spine journal*, 2013, DOI: 10.1016/j.spinee.2013.10.019.
- Porazzi E., Zagra L., Restelli U., Foglia E., Vanzago A., Baldi G., Andrion A., Bottinelli E., Banfi G., De Palma R., Massazza G., Proia P., Croce D., *The first Italian benchmarking project in the field of orthopedics*, *European Orthopaedics and Traumatology*, 2013, 3 (3).
- Foglia E., Bonfanti P., Rizzardini G., Bonizzoni E., Restelli U., Ricci E., Porazzi E., Scolari F., Croce D., *Cost-utility analysis of Lopinavir/Ritonavir versus Atazanavir + Ritonavir administered as first-line therapy for the treatment of HIV infection in Italy: from randomised trial to real world*, *Plos One*, 2013, 8 (2), 27 febbraio.
- Gussoni G., Foglia E., Frasson S., Casartelli L., Campanini M, Bonfanti M., Colombo F., Porazzi E., Ageno W., Vescovo G., *Real-world economic burden of venous thromboembolism and antithrombotic prophylaxis in medical inpatients*, *Thrombosis Research*, 2012, 131, pagine 17-23, 2013.
- Vento S., Lanzafame M., Lattuada E., Cainelli F., Restelli U., Foglia E., *Dose reduction of antiretrovirals: a feasible and testable approach to expand HIV treatment in developing countries*, *Tropical Medicine & International Health*, 2012, ottobre 24.
- Marcotullio S, Andreoni M, Antinori A, d'Arminio Monforte A, Di Perri G, Galli M, Ippolito G, Perno CF, Rizzardini G, Lazzarin A, Cinque P, Fares G, Foglia E, Gervasoni C, Murri R, Nozza S, Rusconi S., *The Less Drugs Regimens (LDRs) therapy approach in HIV-1: an Italian expert panel perspective for the long-term management of HIV-1 infection*, *New Microbiol*, 2012, Jul;35(3):259-77.
- Foglia E., Restelli U., Napoletano A.M., Coclite D., Porazzi E., Bonfanti M., Croce D., *Pressure ulcers management: an economic evaluation*, *Journal of Preventive Medicine and Hygiene*, 2012, 53 (1), pgg 30-36.
- Rizzardini G., Restelli U., Bonfanti P., Porazzi E., Ricci E., Foglia E., Carenzi L., Croce D., *Cost of human immunodeficiency virus infection in Italy, 2007-2009: effective and expensive: are the new drugs worthwhile?*, *ClinicoEconomics and Outcomes Research*, 2012, 4 (1), pp. 245-252.
- Rizzardini G., Restelli U., Bonfanti P., Porazzi E., Ricci E., Casartelli L., Foglia E., Carenzi L., Citterio P., Orlando G., Maselli C., Croce D., *The cost of hiv disease in northern italy: the payer perspective*, *Journal of Acquired Immune Deficiency Syndromes*, 2011, 57 (3), pp. 211-217, doi: 10.1097/QAI.0b013e31821fdee2.
- Croce D., Porazzi E., Foglia E., Restelli U., Sinuon M., Socheat D., Montresor A., *Cost-effectiveness and Health Technology Assessment of a twelve years Schistosoma Mekongi control programme in the Provinces of Stung Treng and Kratie, Cambodia*, *Acta Tropica*, 2009, accepted 28 November 2009, doi.10.1016/j.actatropica.2009.11.011, 113 (2010), pgg 279-284.

Paper e Poster presentati a convegni

- CINET 2016: presentazione orale del paper "Organizing Hospital Wards for Continuous Innovation: Determinants of Exploration, Exploitation and Ambidexterity"
- Riunione societaria annuale dell'Associazione Italiana degli Ingegneri Clinici, anni 2015 e 2016 con due presentazioni orali di lavori su HTA e gruppi di lavoro di HTA;
- Conferenza ISPOR 2015 e 2016 con 6 lavori come poster presentation;
- Conferenza ICAR 2015 e 2016 con 6 lavori accettati come presentazioni orali e poster presentation;
- R&D Management Conference 2015, Pagani R., Porazzi E., Manzini R., Lazzarotti V., Lettieri E., Foglia E., Ferrario L., Garagiola E., Masella C., Assessing Innovative Healthcare Technologies in Hospitals: Lessons Learnt From an Empirical Experiment, full paper for oral presentation
- XXVI Riunione Scientifica Annuale - Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale (RSA AIG 2015). Ferrario L., Garagiola E., Foglia E., Lazzarotti V., Lettieri E., Pagani R., Porazzi E., Croce D., Manzini R., "Organizing Health Technology Assessment in Hospitals: evidences on effectiveness and efficiency", full paper for oral presentation
- Italian Conference on AIDS and Retroviruses, 7th annual Congress (ICAR), Foglia E., Maggiolo F., Quirino T., Bonfanti P., Scolari F., Garagiola E., Ferrario L., Bernasconi D., Croce D., OC 33 Multiple Pill Regimens and Single Tablet Regimens: which is the patients point of view? Evidence from the STRaQ Study, oral presentation session Community Based Study
- Italian Conference on AIDS and Retroviruses, 7th annual Congress (ICAR), Ferrario L., Errico M., Rizzardini G., Rusconi S., Medaglia M., Foglia E., Croce D., Garagiola E., Determinants of social cost: an empirical survey in the HIV+ setting, oral presentation in session Community Based Study
- Italian Conference on AIDS and Retroviruses, 7th annual Congress (ICAR), Garagiola E., Rizzardini G., Rusconi S., Medaglia M., Errico M., Ferrario L., Foglia E., OC 95 From the HIV Patient Journey to the determinants of social and health care HIV related costs: what's new?, oral presentation in session Social Vulnerability
- European Health Management Association (EHMA), Public healthcare: who pays, who provides? 13-15 June 2012, Bern, Switzerland, Integrated or not integrated? What future for PCGs?, Foglia E., Porazzi E., Restelli U., Scolari F., Malnis D., Beghi G., Mazzone A., Dotti C., oral presentation
- European Health Management Association (EHMA), Public healthcare: who pays, who provides? 13-15 June 2012, Bern, Switzerland, The use of Root Cause Analysis for error detection in Histology – impact on quality and safety of patients, Restelli U., Porazzi E., Morelli P., Foglia E., Bonfanti M., Ruspini M., Banfi G., poster presentation.
- European Health Management Association (EHMA) "Integration in Health and Healthcare", 22- 24 June 2011 Porto, Portugal Foglia E., Malnis D., Porazzi E., Stefani I., Restelli U., Casartelli L., Beghi G., Mazzone A., Dotti C., When Hospital and territory are integrated: the story of a successful project", oral presentation
- 3° Congresso Nazionale Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA), 18-19 e 20 Novembre 2010, Torino, Foglia E. Casartelli L., Vanzago A., Restelli U., Bonfanti M., Croce D., Porazzi E., HTA con costo-efficacia della MCE vs SPECT: l'esperienza dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma,
- European Health Management Association (EHMA), Managing Radical Change in Health: Qualità, Efficiency, Equità, 30 Giugno – 2 Luglio 2010, Lahti, Finlandia, Efficiency in resources allocation: Health Technology Assessment of a twelve year schistosomiasis control programme in Cambodia, Foglia E., Restelli U., Porazzi E., Vanzago A., Casartelli L., Croce D.
- Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), "La valutazione delle performance in sanità", 29-30 ottobre 2009, Bergamo. Presentazione orale del paper: Foglia E., Croce D., Ruffini R., I costi non sanitari nelle Aziende Ospedaliere: proposta di un set di indicatori per la misurazione delle performance gestionali, sezione Dottorandi e Giovani Ricercatori.
- Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), "La valutazione delle performance in sanità", 29-30 ottobre 2009, Bergamo. Presentazione del paper:

• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	110/110
• Date (da – a)	GIUGNO 1999, LUGLIO 2000 E GIUGNO 2001
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Interstudi Viaggi
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Studio della lingua Francese
• Qualifica conseguita	<i>Accompagnatrice, nei 3 mesi estivi, di studenti in vacanza studio, per corsi di perfezionamento della lingua francese, nelle località di Parigi, per due anni e Juan les Pins, per un anno.</i>
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	
• Date (da – a)	SETTEMBRE 1995 – GIUGNO 2000
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Classico Giovanni Pascoli di Gallarate
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Italiano e Greco. Attivamente impegnata nell'organizzazione scolastica: Rappresentante di Istituto per due anni e Rappresentante della Consulta Provinciale Studentesca.
• Qualifica conseguita	Diploma di maturità classica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

• Livello nella classificazione nazionale	68/100
---	--------

PRIMA LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	
	INGLESE
• Capacità di lettura	OTTIMA
• Capacità di scrittura	OTTIMA
• Capacità di espressione orale	OTTIMA
	FRANCESE
• Capacità di lettura	OTTIMA
• Capacità di scrittura	BUONA
• Capacità di espressione orale	OTTIMA