

CURRICULUM VITAE
Nome
Data e luogo di nascita
Qualifica
Amministrazione
Incarico attuale
Numero telefonico lavoro
Codice Fiscale
E-mail istituzionale

INFORMAZIONI PERSONALI

PAOLA GIULIANI
22 Dicembre 1963 a Milano
Dirigente medico chirurgo
ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO
Direttore Sanitario ASST Pini-CTO
02 5829 6200
GLNPLA63T62F205B
direzione.sanitaria@asst-pini-cto.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE
--

Titolo di studio
Altri titoli di studio e professionali
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)

<p>06.04.1989 Laurea in Medicina e Chirurgia 13.07.1993 Diploma di specializzazione in Igiene e medicina preventiva.</p>
<p>E' nell'elenco nazionale di idonei alla nomina di direttore generale delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Nazionale. E' negli elenchi di Regione Lombardia dei Direttori Sanitari e Socio Sanitari. 2021 Ha partecipato al bando di selezione per Esperti, Collaboratori e Ricercatori di Agenas per il tema Management (scadenza 16.4.2021) in fase di valutazione. 2019 Certificato di Rivalidazione di Formazione Manageriale – Prg 1800011 BE: totale 60 ore (pari a 7, 5 giornate d'aula) 2012 Certificato di Formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali di Aziende Sanitarie – Corso SDS Dias 1001: Regione Lombardia - Decreto Direttore Generale sanità n. 1466 del 27.2.2012.</p>
<p>Dal 10 Maggio 2021 a tutt'oggi è Direttore Sanitario ASST Pini – CTO, Azienda formata da due Presidi e tre Strutture in Milano, con circa 1100 dipendenti e oltre 500 posti letto accreditati. Dal 16 Febbraio 2019 a tutt'oggi è stato Direttore Sanitario di Asst Valleolona, formata da 4 Presidi Ospedalieri insistenti sul territorio sud della Provincia di Varese, con un bacino d'utenza di 431.846 abitanti, oltre 3800 dipendenti e oltre 1600 posti letto accreditati. Ha ideato, progettato e messo in esercizio presso ASST Valleolona: CO:RE: – Competenze: Rilevazione Expertise: Progetto aziendale mappatura delle competenze di tutti i professionisti sanitari MAPP - Progetto aziendale di MAPpatura di tutti i Processi produttivi aziendali: individuato 39 processi di produzione aziendali, classificatori di tutte le attività aziendali per la certificazione dei processi aziendali e la definizione del POAS di Asst Valleolona, SMART Sistema Mappatura Rischi Totali: sistema di valutazione dei rischi in una visione Corporate per supportare e motivare le decisioni da individuare e pianificare. E' stata componente di commissione di 13 procedure concorsuali per la selezione di Direttore di Unità Operativa complessa, tutte andate a buon fine. Collabora due giorni al mese con DG Welfare – Regione Lombardia per la materia della gestione e qualità della documentazione sanitaria e titolario e massimario di scarto della documentazione sanitaria e sociosanitario di Regione Lombardia curando anche i rapporti con la Soprintendenza archivistica della Lombardia. E' stata nominata Perito da Regione Lombardia per la materia per una giudizio in corso.</p>

Dal 1 Aprile 2018 al 15 Febbraio 2019 è stata Direttore della Unità Operativa Complessa (UOC) "Qualità e Risk Management" di ATS di Milano Città Metropolitana (Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica).

In distacco, inoltre, per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare dove ha diretto coordinato gruppi di lavoro formati sia da personale dipendente di Regione Lombardia sia da esperti esterni (Società scientifiche, Università, Medici e Professionisti sanitari) in materia di: qualità della documentazione sanitaria e reti clinico-assistenziali (Epilessia, Sordità e Sudden Infant Death Syndrome).

Fattori produttivi controllati direttamente

- budget assegnato: 380.000,00 euro/anno
- n. personale (Full Time Equivalent) 20,42

Dal 1 Luglio 2017 al 31 Marzo 2018 Direttore della Unità Operativa Complessa UOC "Qualità e Risk Management" di ATS di Milano Città metropolitana (Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica).

Fattori produttivi controllati direttamente

- budget assegnato: 10.000,00 euro/anno
- n. personale (Full Time Equivalent) 11,83

In distacco, inoltre, per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare con le funzioni sopra indicate.

Dal 1 Gennaio 2016 al 30 Giugno 2017 Direttore di Struttura Complessa (SC) "Qualità" di Agenzia della Tutela della Salute (ATS) – Milano Città metropolitana (Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica).

Fattori produttivi controllati direttamente

- budget assegnato: 10.000,00 euro/anno
- n. personale (Full Time Equivalent) 11,83

In distacco, inoltre, per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare con le funzioni sopra indicate.

Dal 1 Marzo 2008 a 31 Dicembre 2015 Direttore di Struttura Complessa (SC) "Qualità" di Azienda sanitaria Locale di Milano. La Struttura complessa Qualità è sempre stata in staff alla Direzione Generale.

E' stata project leader del Progetto di ASL di Milano "Il sistema integrato ospedale /territorio di Continuità Assistenziale-Pronto Soccorso-Asl di Milano mediante sperimentazione di una rete evoluta di strutture intermedie dedicate alla media e bassa intensità di cura" con un finanziamento regionale di **9.500.000,00** di euro su base annua e che ha portato alla realizzazione di posti di sub acuti in strutture sanitarie e socio sanitarie di Milano.

- E' stata sempre contemporaneamente in **distacco** per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare dove ha diretto e coordinato gruppi di lavoro formati sia da personale dipendente di Regione Lombardia sia da esperti esterni (Società scientifiche, Università, Medici e Professionisti sanitari) in materia di: qualità della documentazione sanitaria e reti di patologia (Epilessia, Sordità e Sudden Infant Death Syndrome).

Fattori produttivi controllati direttamente

- budget annuale: 10.000,00 circa
- n. personale (Full Time Equivalent): da 5 a 10.7 persone (in relazione a diversi periodi)

In convenzione/collaborazione, inoltre, per un giorno alla settimana presso Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare con le funzioni sopra indicate.

Dal 15/09/1999 al 28 Febbraio 2008 Dirigente medico di I° livello (già coadiutore sanitario) – Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la

Azienda Asl di Milano in **convenzione a tempo pieno** presso Regione Lombardia – Direzione Generale Sanità. dove ha diretto e coordinato numerosi gruppi di lavoro formati sia da personale dipendente di Regione Lombardia sia da esperti esterni (Società scientifiche, Università, Medici e Professionisti sanitari) di materia specifica in tema di: Qualità della documentazione sanitaria, Reti di patologia (Epilessia, Sordità, Sids, Spina Bifida), Certificazione dei processi, Sperimentazione Joint Commission International nel servizio sanitario regionale, Customer Satisfaction, Controlli di Appropriatezza del servizio sanitario regionale, Progetto DAMA.

Dal 24 Maggio 1999 al 28 Febbraio 2008 Dirigente Responsabile dell'Unità Operativa Medicina Preventiva nelle Comunità - del Distretto 1 di ASL Città di Milano, dove ha coordinato e diretto le attività relative alla prevenzione della diffusione delle malattie infettive nelle comunità, in particolare quelle scolastiche.

Dal 1 Dicembre 1997 al 24 Maggio 1999 Dirigente medico di I° livello (già coadiutore sanitario) – Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la Azienda ASL di Milano dove ha diretto gli uffici di medicina di comunità e igiene pubblica (Vaccinazioni, malattie infettive, vaccinazioni internazionali, certificazioni medico legali, coordinamento e organizzazione della medicina scolastica) di Via Statuto.

Dal 24 Gennaio 1996 al 30 Novembre 1997 Dirigente medico di I° livello (già coadiutore sanitario) – Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la Azienda USSL 29 di Monza dove ha diretto l'ufficio d'igiene pubblica di Vedano al Lambro, Biassono e Monza.

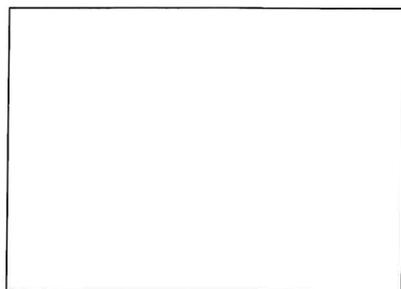
Dal 16 Ottobre 1995 al 16 Gennaio 1996 Coadiutore sanitario di Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la Direzione Sanitaria Aziendale dell'azienda USSL n.33 di Passirana di Rho con responsabilità dei presidi ospedalieri di Rho e di Passirana di Rho.

Dal 31 Dicembre 1993 al 16 Ottobre 1995 Dirigente medico di I° livello – Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso USSL V/I° di Milano, dove ha diretto l'ufficio d'igiene (servizio vaccinale, malattie infettive, certificazioni medico legali) di Piazza Stovani, l'Igiene pubblica in Via S. Giusto e l'ufficio acque potabili e balneazione di Via Statuto.

Dal 01/03/1992 al 28/02/1993 presso Università "La Sapienza" – Istituto d'Igiene, Roma sotto la direzione del Prof. Fernanda Bergamini Borsa di studio per Progetto finalizzato FATMA – Prevenzione e Controllo dei fattori di malattia conferita da Consiglio Nazionale delle Ricerche – Direzione Centrale del Personale- Rep. III – Borse di studio.

Attività di docenza

- E' stata docente per la materia "Qualità della documentazione sanitaria" per l'Anno accademico 2014-2015 del Corso per Master Universitario di II Livello in Management della Responsabilità Sanitaria – MARS dell'Università degli Studi di Milano – Sezione Dipartimentale di Medicina Legale e delle Assicurazioni (4 ore).
- Dal 1989 al 1997 Docente di Igiene presso Scuole Infermieristiche di Croce Rossa Italiana di Milano (20 ore per infermieri professionali e 20 ore per assistenti sanitari per anno) e presso AO S. Paolo di Milano, Scuola per diploma universitario di scienze Infermieristiche (20 ore per anno).
- E' stata docente in numerosi corsi di formazione, convegni e congressi organizzati da vari Enti (Regione Lombardia, IREF – Scuola di Direzione in Sanità; ATS e ASL di Milano, AUSL Bologna, Università degli Studi di Milano, AO Varese – Università degli Studi Insubria, Fondazione IRCCS Istituto C. Besta, AAOO Niguarda, L. Sacco, Fatebenefratelli).
- Dal 2010 ad oggi è stata responsabile scientifico di oltre 40 eventi organizzati in ASST Valleolona, ATS e ASL di Milano, accreditati secondo ECM-cpd di Regione Lombardia, in materia di: organizzazione dei servizi



sanitari, Codice Etico comportamentale, Documentazione sanitaria, Privacy, Sistemi Qualità e Joint Commission International, sistemi di misurazione, indicatori e audit

Capacità linguistiche
Capacità nell'uso delle tecnologie
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, ecc.)

Inglese - capacità di lettura, scrittura e di espressione orale eccellenti
Utilizzo ottimo di Office (word, excel, power point, access) e di rete internet e dispositivi correlati.
<p>Ha partecipato a numerosi convegni, congressi e corsi di formazione di organizzazione, programmazione, gestione manageriale, qualità dei servizi sanitari e qualità della documentazione sanitaria come relatrice, docente, responsabile scientifico e discente come indicato nell'allegato al presente CV.</p> <p>Ha acquisito i crediti ECM previsti dalla normativa nazionale in tema di aggiornamento sempre su tematiche relative alle attività svolte.</p> <p>E' primo autore di:</p> <ul style="list-style-type: none">• Manuale del Fascicolo Sanitario di Ricovero di Regione Lombardia – 3 Edizione – REV. 01 - 2021 pubblicato da Regione Lombardia, approvato con DGR 4928/2021 di Regione Lombardia.• Manuale del Fascicolo Sanitario di Ricovero di Regione Lombardia – 3 Edizione – 2019 pubblicato da Regione Lombardia, approvato con DGR 2393/2019 di Regione Lombardia.• La gestione della documentazione del Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia, "Archivi", ppgg. 67-82 a. XIII- n.1 (gennaio-giugno 2018) – Associazione Nazionale Archivistica Italiana, peer reviewed journal (double blind), Rivista internazionale in classe A.• Manuale di gestione della documentazione a supporto delle terapie farmacologiche di Regione Lombardia approvato con DGR X/7383/2017.• Manuale Le registrazioni dei pazienti di Regione Lombardia (2016), approvato con DGR n.X/5765/2016.• Immagini, suoni e biosegnali: manuale per i percorsi di cura di Regione Lombardia (2015) approvato con DGR n. X/3001/2015.• Manuale della Documentazione Sanitaria e Socio Sanitaria di Regione Lombardia approvato con DGR n. X/4659/2013 che ha identificato il piano di classificazione (Titolario) e conservazione (Massimario) dei documenti del servizio sanitario regionale della Regione Lombardia e autorizzato dalla Soprintendenza Archivistica della Lombardia. Previa pubblicazione la Soprintendenza Archivistica per la Lombardia ha richiesto il controllo del documento al Ministero dei beni culturali che ha espresso "...parere ampiamente favorevole..." con nota del 28 maggio 2013 prot. N. 1913 class. 3428 01/20 con oggetto "Piano di classificazione e di conservazione per gli enti del servizio sanitario regionale della Regione Lombardia". La stessa nota chiede al Soprintendente di "...congratularsi con i referenti di Regione Lombardia e complimentarsi per l'ottimo lavoro svolto con i componenti del team che hanno svolto il lavoro... ". Di tale lavoro Giuliani è stata è stata responsabile, promotrice e coordinatrice del medesimo team di elaborazione.• Seconda Edizione del Manuale della Cartella Clinica della Regione Lombardia (anno di pubblicazione 2007) pubblicato da Regione Lombardia – Direzione Generale Sanità, approvato con Decreto del Direttore Generale della Sanità di Regione Lombardia del 26/6/2008 – n. 6911 "Approvazione del "Manuale della Cartella Clinica" quale standard di riferimento per la compilazione della documentazione

sanitaria di qualità” come normativa cogente per tutte le Aziende Sanitarie Lombarde.

E' inoltre autore del Manuale della Cartella Clinica di Regione Lombardia – 1 edizione (anno di pubblicazione 2001).

Le pubblicazioni sopradette sono visionabili e scaricabili al sito di Regione Lombardia:

<http://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioServizio/ser-vizi-e-informazioni/Enti-e-Operatori/sistema-welfare/Qualita-e-appropriatezza/ser-manuale-gestione-documentazione-sanitaria-sal/manuale-gestione-documentazione-sanitaria>

E' autrice di oltre 40 pubblicazioni in materia di management, programmazione, organizzazione e qualità dei servizi.

In particolare si segnalano i seguenti **libri** dei quali è autrice:

- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 alla comunicazione e alla relazione nelle strutture sanitarie UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2005.
- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 alla gestione delle tecnologie nelle strutture sanitarie UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2004.
- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 nelle strutture sanitarie, UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2001.
- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 nei servizi di Medicina di Laboratorio (SMEL), UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2001.
- Linee Guida per l'applicazione della norma ISO 9001:2000 nei servizi di Pronto Soccorso, UNI – Regione Lombardia Sanità. P. Giuliani ed al. – 2001.
- RL-PVA Regione Lombardia – Protocollo Valutazione Appropriatezza (PRUO e AEP_ES), Regione Lombardia Sanità. Joseph D Restuccia, P. Giuliani ed al. – 2001.
- Indagine anatomo-patologica e medico legale sulle vittime della sindrome della morte improvvisa del lattante (SIDS) e della morte inaspettata del feto, Regione Lombardia Sanità, P. Giuliani ed al. – 2007.
- Scientific Assessment of EC Standards for Drinking Water Quality – Joint Research Centre – Commission of the European Communities, G. Ziglio, G. Premazzi, P. Giuliani e al. 1991.

La sottoscritta Giuliani Paola è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Milano, 12 Maggio 2021



Paola Giuliani