



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n.

196 del

2 1 APR. 2022

OGGETTO: Piano di Formazione Aziendale (PFA) - Anno 2022

# DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE DOTT.SSA PAOLA LATTUADA

# SU PROPOSTA DEL DIRETTORE UOC ORGANIZZAZIONE RISORSE UMANE

accertata la competenza procedurale, sottopone in data 2 1 APR. 2022 l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato, i cui oneri rientrano nel budget assegnato.

Responsabile del Procedimento

Direttore-

UOC Organizzazione Risorse Umane

dott. Viţo Nicolai

# IL DIRETTORE U.O.C. ECONOMICO FINANZIARIA

ha registrato contabilmente:

il costo lordo di € 55.000.00 previsto nella presente proposta, che rientra nel Conto Economico del Bilancio d'esercizio 2022 ai conti:

- n. 510.030.00040 "formazione personale da privato" per € 40.000,00;
- n. 510.030.00050 "formazione personale da pubblico" per € 5.000,00;
- n. 510.030.00055 "formazione personale da IRCCS/Regione" per € 5.000,00;
- n. 510.030.00030 "formazione da ATS/ASST della Regione" per € 5.000,00.

Il Direttore UOC Economico Finanziaria dott.ssa Emitta Martignoni

1





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n.

196 del

2 1 APR. 2022

# IL DIRETTORE GENERALE

### Viste:

- la DGR n. X/4475 del 10/12/2015 di costituzione, a partire dal 1° gennaio 2016, dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO;
- la DGR n. XI/4538 del 15/04/2021 di nomina della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Gaetano Pini-CTO per il periodo 19/04/2021 - 18/04/2024;
- la deliberazione aziendale n. 240 del 19/04/2021 di presa d'atto della predetta DGR n. XI/4538/2021 e di insediamento dal 19/04/2021 sino al 18/04/2024 della Dott.ssa Paola Lattuada quale Direttore Generale dell'ASST G. Pini CTO;

Premesso che la formazione rappresenta per l'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini - CTO uno strumento strategico per la gestione delle risorse umane, per lo sviluppo e la valorizzazione delle competenze ed abilità dei professionisti;

Precisato che, nella definizione dei fabbisogni per l'anno 2022, la Direzione Strategica ha definito come ambiti prioritari di formazione le seguenti aree:

- formazione obbligatoria ai sensi del D.lgs. n. 81/2008;
- aggiornamenti normativi (D.lgs. n. 101/2020 in materia di radioprotezione, GDPR in materia di privacy, etc.);
- documentazione sanitaria e processi amministrativi di supporto;
- prevenzione delle infezioni ospedaliere;
- procedure di acquisto e la gestione dei contratti;
- · normativa ed adempimenti di cui alla normativa anticorruzione;

# Rilevato che:

- la presentazione ed approvazione del Piano di Formazione annuale è presupposto, in sede aziendale, di azioni formative coerenti con la politica sanitaria regionale di sviluppo delle risorse umane, con lo sviluppo del modello organizzativo aziendale, nonché con l'attuazione dei progetti prioritari individuati dalla programmazione aziendale di cui diventa parte integrante;
- la predisposizione del Piano di Formazione aziendale del personale dipendente viene formulata a seguito di rilevazione del fabbisogno formativo e della conseguente analisi dei bisogni evidenziati dalla ricognizione annuale, nell'ottica della valorizzazione del personale e della valutazione dei risultati ottenuti;
- nel descritto contesto normativo ed operativo l'UOC Organizzazione Risorse Umane Ufficio Formazione ha promosso, tenuto conto delle linee guida individuate dalla Direzione Strategica, una rilevazione dei fabbisogni formativi ad esito della quale sono state programmate le iniziative di aggiornamento professionale analiticamente illustrate nell'allegato prospetto di dettaglio – parte integrante del presente provvedimento - che costituiscono il Piano Formativo Aziendale dell'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini - CTO per l'anno 2022;

### Dato atto:

 che il Comitato Tecnico Scientifico per la formazione si è espresso positivamente in data 18/02/2022 sulle iniziative inserite nel Piano di Formazione aziendale (PFA), approvato con il



# Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO



ASST Gaetano Pini

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n.

196

del

2 | APR. 2022

presente provvedimento, che prevede anche il raggiungimento degli obiettivi formativi obbligatori: D.lgs. n. 81/2008, D.lgs. n. 101/2020, gestione dell'emergenza clinica (BLS-D);

 della facoltà di integrare il PFA con proposte relative ad esigenze formative emerse a seguito dell'adozione del presente provvedimento, che verranno sottoposte a preventiva approvazione del Comitato Scientifico per la formazione;

 che è stata fornita informativa sindacale con la trasmissione della bozza del Piano di Formazione aziendale alle RSU e alle OO.SS territoriali firmatarie dei CC.NN.LL. del comparto e delle dirigenze:

# Visti:

- il D.lgs. n. 502/92 (art. 16-ter, art. 16-quater, art. 16-sexies) e s.m.i in materia di formazione continua del personale;

 il D.lgs. n. 165/01 (art. 7) sulla cura da parte delle pubbliche amministrazioni alle attività di aggiornamento e formazione dei dipendenti;

 la D.G.R. n. VII/18576 del 05.08.2004 "Linee di indirizzo per l'attuazione del sistema ECM in Lombardia":

 la D.G.R. n. VII/20767 del 16.2.2005 "Determinazioni in merito al progetto operativo per l'attuazione del sistema lombardo ed agli obiettivi formativi di interesse regionale";

 il D.D.G. Welfare n. 17008 del 28.12.2017 "Presa d'atto dell'articolo 31 comma 1 dell'accordo tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano relativo al documento la Formazione Continua nel settore "salute":

 le "Linee Guida in materia di sponsorizzazioni" trasmesse da Regione Lombardia – Direzione Generale Welfare il 24 Gennaio 2019;

- la D.G.R. n. XI/5941 del 07.02.2022 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2022";

 il D.D.G. Welfare n. 16954 del 03.12.2021 che ha confermato l'accreditamento standard all'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini - CTO in qualità di Provider ECM-CPD (educazione continua in medicina - sviluppo professionale continuo) del Sistema Lombardo valido fino al 31/12/2025;

 il D.D.G. Welfare n. 18429 del 23.12.2021 "Approvazione del manuale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM-CPD Regione Lombardia";

 i CC.NN.LL. e i CC.CC.II.AA. in materia di formazione ed aggiornamento professionale per l'area del comparto e della dirigenza;

Valutata inoltre la necessità di fornire istruzioni operative al personale dipendente concernenti gli ambiti autorizzatori delle attività formative nel rispetto delle nuove indicazioni dei CCNLL Area Sanità, dirigenza PTA e personale del comparto, nonché istruzioni operative nell'ambito delle richieste di utilizzo degli spazi aziendali ai fini formativi e delle relative tariffe per le richieste di soggetti terzi.

Considerato che il Piano di Formazione andrà soggetto ad adeguate forme di pubblicizzazione e che i singoli eventi formativi potranno essere oggetto di forme di sponsorizzazione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dalla emananda regolamentazione aziendale:

### Ritenuto di:

- approvare il Piano di Formazione per l'anno 2022 predisposto dall'UOC Organizzazione Risorse Umane - Ufficio Formazione;
- approvare le istruzioni operative "Modalità di partecipazione alle attività formative" e "Richiesta spazi aziendali per eventi formativi;





**ASST Gaetano Pini** 

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n.

196 <sub>del</sub>

2 1 APR. 2022

Dato atto che il budget complessivo 2022 per la formazione pari ad € 55.000,00 di cui € 45.000,00 per la formazione generale ed € 10.000,00 per la formazione sulla sicurezza, di cui al D.Lgs. n. 81/2008, e sulla tutela del lavoratore nei luoghi di lavoro, verrà imputato nel conto economico del bilancio d'esercizio 2022 ai conti indicati nel primo foglio della presente deliberazione;

Acquisito altresì il visto contabile della UOC Economico Finanziaria per la copertura economica derivante dal presente provvedimento;

Visti i pareri del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario, resi per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del D.lgs. n. 502/1992 e s.m.i;

### **DELIBERA**

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

- di approvare il Piano di Formazione Aziendale per lo sviluppo professionale continuativo del personale dipendente per l'anno 2022, che allegato forma parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- di riservarsi la facoltà di integrare le proposte formative già previste nel Piano di Formazione 2022 con eventi da realizzarsi nel secondo semestre dell'anno in corso;
- 3. di approvare le istruzioni operative "Modalità di partecipazione alle attività formative" e "Richiesta spazi aziendali per eventi formativi", che allegate formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:
- 4. di dare atto che l'onere derivante dal presente provvedimento pari a € 55.000,00 è annotato ai conti del bilancio dell'esercizio 2022 indicati nel primo foglio della presente deliberazione:
- di dare mandato affinché il Piano di Formazione sia assoggettato ad adeguate forme di pubblicizzazione e che i singoli eventi formativi potranno essere oggetto di forme di sponsorizzazione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dalla emananda regolamentazione aziendale;
- di riservare, nell'ambito del suddetto budget, la quota di € 2.000,00 da versare a favore di Regione Lombardia per il mantenimento per l'anno 2022 dell'accreditamento della ASST quale provider ECM-CPD;
- di delegare al Direttore dell'UOC Organizzazione Risorse Umane l'espletamento di tutti gli adempimenti conseguenti l'adozione del presente provvedimento;
- di dare atto che il provvedimento è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015;



# Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO



ASST Gaetano Pini

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n.

196 del

2 1 APR. 2022

 di disporre la pubblicazione del provvedimento all'Albo Pretorio on line aziendale, ai sensi dell'articolo 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, così come sostituito dall'art. 1, comma 1, lett. w) della L.R. n. 23/2015.

IL DIRETTORE SANITARIO

IL DIRETTORE SOCIO SANITARIO (Dott.ssa Anna Maria MAESTIRONI)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO (Dott. Luca Marcello MANGANARO)

> IL DIRETTORE GENERALE (Dott.ssa Pagla LATTUADA)

UOC Organizzazione Risorse Umane Si attesta la regolarità amministrativa e tecnica del presente provvedimento Responsabile del Procedimento ex l. 241/90: dott. Vito Nicolal Pratica trattata da: dott.ssa Wilma Cagnin ATTI n. 2022.1.4.13,1



# Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n.	196 <sub>del</sub>	2 1 APR. 2022
The second secon	uc.	Z. MIN. EULE

# **RELATA DI PUBBLICAZIONE**

Si certifica che la pres	ente deliberazione è	e pubblicata all'albo pretorio informatico di quest'Azienda
sul sito internet istituzi	onale, così come pr	evisto dall'art. 32, comma 1, L. 69/2009,e dall'art. 8 de
D. Lgs.33/2013, dal	2 2 APR. 2022	_ e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi.

La deliberazione si compone di n. 5 pagine e n. 4 allegati.

UOC Affari Generali Istituzionali e Legali Il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo Milano, lì \_\_\_\_\_

UOC Affari Generali Istituzionali e Legali Il Funzionario addetto





# PIANO FORMAZIONE AZIENDALE (PFA)

anno 2022

ASST
CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO
GAETANO PINI-CTO





# PIANO FORMAZIONE AZIENDALE ANNO 2022

# RILEVAZIONE, ANALISI E CRITERI DEI FABBISOGNI 2022

La formazione e l'aggiornamento del personale costituiscono una leva strategica fondamentale per lo sviluppo professionale dei dipendenti, per la realizzazione degli obiettivi programmati e per una migliore tutela della salute dei cittadini attraverso servizi più qualificati.

Il presente documento si prefigge pertanto la pianificazione della formazione dei professionisti, finalizzata al soddisfacimento dei fabbisogni formativi rilevati ed analizzati alla luce degli obiettivi nazionali, regionali ed aziendali, incluse le iniziative formative prescritte da disposizioni normative nazionali e regionali.

L'ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO, Provider Regionale ID N. 7160 con decreto di accreditamento standard (rif. Decreto 16954 del 03/12/2021), è un Ente autorizzato ad esercitare attività formativa, con il relativo rilascio di crediti ECM, regolamentato da un Piano di Formazione Aziendale (PFA).

Il fabbisogno dei crediti ECM per il personale sanitario è n. 150 crediti per triennio, come stabilito dalla Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano del 02/02/2017 in materia di formazione continua e successivi; ora in vigore il triennio 2020/2022.

Tutta l'attività formativa rivolta al personale sanitario, fatto salvo casi specifici, è oggetto di accreditamento nell'ambito del Sistema Regionale di Educazione Continua in Medicina.





# IL SISTEMA LOMBARDO ECM-CPD EDUCAZIONE CONTINUA IN MEDICINA -CONTINUOUS PROFESSIONAL DEVELOPMENT

La Deliberazione di Giunta Regionale n. VII /13792 del 25/7/2003 definisce l'attivazione del sistema di formazione continua – programma di Educazione Continua in Medicina (ECM) – in Lombardia.

La Regione Lombardia in forza del suo potere legislativo ha istituito una Commissione regionale per la formazione continua la quale ha predisposto un documento deliberato con seduta della Giunta Regionale del 5/8/2004 N. VII/18576 "ECM - SVILUPPO PROFESSIONALE CONTINUO (Continuous Professional Development - CPD).

Le linee programmatorie a cui tale documento si riferisce consentono, per la potestà di regolamentazione della Regione Lombardia nella materia della "tutela della salute", di promuovere la definizione di un effettivo sistema per migliorare le competenze e le abilità cliniche, tecniche e manageriali e i comportamenti degli operatori sanitari partecipi al progresso scientifico e tecnologico, con l'obiettivo di garantire efficacia, appropriatezza, sicurezza ed efficienza all'assistenza prestata dal Servizio Sanitario Nazionale.

Gli indirizzi stabiliti dalla Commissione regionale prevedono, di fatto, un tipo di formazione che, superata la genericità di quella precedente, risulta fortemente legata al contesto operativo del personale sanitario che partecipa agli interventi di formazione tenendo conto dell'ampio spettro dei ruoli e delle attività professionali effettivamente svolte nei diversi livelli e posizioni funzionali delle strutture e della rete dei servizi che costituiscono il sistema sanitario regionale. Il sistema CPD sottolinea che la qualità professionale deve essere intesa come un diritto-dovere di ogni operatore sanitario che diviene attore partecipe alla diffusione delle conoscenze e delle competenze indispensabili per la realizzazione degli obiettivi del sistema sanitario.





# LINEE GUIDA AZIENDALI

La Direzione Aziendale ha individuato, nel rispetto dell'autonomia dei dipartimenti, alcuni indirizzi formativi generali per l'anno 2022:

- Formazione obbligatoria (Materia di sicurezza dei lavoratori D.Lgs. n. 81/08):
- Aggiornamenti normativi (es. D. Lgs. N. 101/2020 in materia di radioprotezione, GDPR in materia di privacy, etc.);
- Documentazione sanitaria e processi amministrativi di supporto (chiusura SDO; cartelle cliniche, etc.);
- 4. Prevenzione delle infezioni ospedaliere;
- 5. Procedure di acquisto e la gestione dei contratti;
- 6. Normativa ed adempimenti di cui alla normativa anticorruzione.

# ANALISI DEI FABBISOGNI FORMATIVI E PROPOSTE

L'Ufficio Formazione ha diffuso gli obiettivi aziendali a tutti i dipartimenti sanitari e a tutte le strutture dell'Azienda e i relativi responsabili hanno individuato, ognuno per il proprio settore, i fabbisogni formativi attraverso l'utilizzo di specifica scheda di rilevazione, coniugando gli obiettivi dei singoli professionisti con quelli d'interesse nazionale, regionale e aziendale.

Dove ritenuto necessario, sono stati programmati incontri per un supporto nella strutturazione di specifici eventi formativi in linea sia con gli interessi indicati dagli operatori sanitari sia con il sistema di accreditamento regionale ECM-CPD.

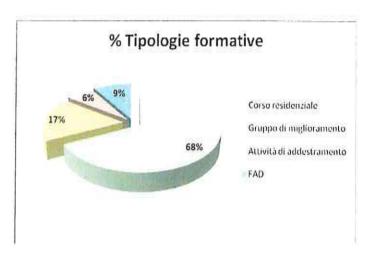
Conseguentemente all'analisi dei fabbisogni svolta sono stati proposti per l'anno 2022:

n° 146 eventi da realizzare in Azienda accreditati al sistema ECM, comprensivi di n. 62 edizioni successive, declinati nelle seguenti tipologie:





TIPOLOGIE EVENTI	n°
Corso residenziale	99
Gruppo di miglioramento	25
Attività di addestramento	9
FAD	13
tot	146



# I DESTINATARI DEGLI INTERVENTI FORMATIVI

Il personale della ASST Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini-CTO a cui è rivolta l'offerta formativa è composto da 1.148 professionisti, distribuiti per profili secondo la seguente tabella:

DIRIGENZ	ZA A	COMPARTO				
Macroprofili	N. Dipendenti	Macroprofili	N. Dipendenti			
Dirigenza medica	222	Totale ruolo sanitario	532			
Dirigenza sanitaria	5	Personale tecnico professionale	238			
Dirigenza professionale e tecnica	2	Personale ruolo amministrativo	139			
Dirigenza amministrativa	10	Totale ruolo ATP	377			
Totale dirigenza	239	Totale comparto	909			





## FORMAZIONE ESTERNA ALL'AZIENDA

Il ricorso ad iniziative formative organizzate da soggetti esterni dell'ASST avviene qualora il numero di professionisti da formare sia molto limitato e riguardi competenze specifiche non presenti internamente, che richiedono il ricorso a professionalità esterne.

In tale contesto, prosegue la collaborazione con Ce.Ri.S.MA.S – Centro di Ricerca e Studi di Management Sanitario – promotore ogni anno di corsi di aggiornamento specifici per personale amministrativo e personale dirigenziale, con possibilità di usufruire di gratuità su corsi a catalogo opportunamente selezionati; per l'anno 2022 la scelta è ricaduta sulle seguenti proposte:

- La logistica del paziente in ospedale: strumenti, soluzioni per ottimizzare i flussi dei pazienti;
- L'HTA per la programmazione delle risorse delle aziende sanitarie;
- Competenze di leadership per la medicina di prossimità;
- Assessment e sviluppo del personale: strumenti e pratiche di (stra) ordinaria valutazione;
- Gli strumenti dell'operations management per il governo delle liste d'attesa;
- Lo smart working come opportunità strategica: profili giuridici, culturali e manageriali;
- L'utilizzo dei big data in sanità: potenzialità e sfide per la gestione;
- L'informazione in contesti di complessità;
- La progettazione e l'implementazione dei team multidisciplinari in oncologia;
- Il check-up dei sistemi di controllo di gestione: diagnosi ed interventi di miglioramento.

Da segnalare anche l'adesione annuale al Bando INPS Valore P.A., che favorisce la partecipazione a formazione finanziata di alta specializzazione.

Il Piano di Formazione Aziendale, trattandosi di un documento di programmazione è suscettibile a variazioni in relazione al sopravvenire di nuovi fabbisogni formativi o al venire meno di fabbisogni già delineati e per questo ha carattere di flessibilità. Resta inoltre la possibilità di variare, in itinere, i contenuti stessi del PFA in relazione ad eventuali nuove normative nazionali/regionali, alla definizione degli obiettivi regionali dei direttori generali, nonché ai vincoli di bilancio annuali.





Verranno inoltre definite le azioni formative necessarie a supporto del nuovo Piano di Organizzazione Aziendale e del Piano Pandemico Aziendale.

Di seguito l'elenco dettagliato degli eventi formativi, approvati anche dal Comitato Tecnico Scientifico per la Formazione.

UO/Servizi	Responsabile	Titolo	Objettivo	Tipologia	ECM	N, ore per	N. giornate	IN, Ed.	Mese Inigio	Totale
	Scientifico		DIREZIONE GENERALE	evento			per			partecipan
Prevenzione e Pretezione	Bedi Silvia	Pormazione neoassunti rischi specifici D.lgs. B1/2008	Per le previsioni dettate dall'an. 37 e dall'Accordo Stato Regioni 21, 11, 2011 è previsio che il datore di lavoro provveda alla formazione dei lavoratori ani. 2 ed equiparati, sui rischi specifici presenti dil'interno della propria organizzazione. La calibrazione anche in termini di tempo-formazione destinata ad ogni singolo lavoratore è correlata alla valutazione dei rischi effettuata e alla classificazione ATECO dell'Azianda, la formazione così descritta polirà variare in termini di tempo da 4 a 12 ore per ogni lavoratore	Cerso residenziale	SI	12	2	5	febbraio	150
Prevenzione e Protezione	Berti Silvia	FAD generale sicurezza lavoro	Per le previsioni dettete dall'art,37 e dall'Accordo State Regioni 21.11,2011 è previsto che il datore di lavoro provveda alla formazione del lavoratori art.2 ed equiparali, per un monte ora indipendente da quella assognato per i rischi specifici. Tale formazione della durata di 4 ore destinata a qualstasi lavoratore può essere eseguita in modalità e learning FAD. Lale formazione comprende i principi generali relativi agli obblighi sicurezza lavoro per tutte le figure indicate	FAD	SI	4	1	1	da definire	150
Pravenziona a Proleziona	Beni Silvia	Aggiornamento quinquennate sicurezza lavoro D.lgs, 81/2008	Aggiernamente quinquennale în materia di sicurezza lavoro art. 37. L'obbligo di aggiornamento per lutti i lavoratori prevede l'erogazione di 6 ore dalla data uttimazione formazione specifica. Tale formazione può essere erogata in modalità e-tearning.	FAD	Si	6	,	,	da definire	da delinire
Prevenzione e Protezione	Beni Silvig	Addelli anlincendio DM 10.03.1996	Obietitivo del corso della durata di 16 ore comprensivo di esame di ideneila tecnica è quello di assolvere al principi dettati dal Digg. 81/2008 che indica all'art. 46 la necessità di provvedere alla formazione di un adeguato numero di addetti antincendio. In particolare tale necessità vione richiamata dalla normativa tecnica di prevenzione incendi relativa agli ospedali e nel OM 2015 Titole V che espicita anche il complessivo numero richiesto di addetti antincendio rischio elevato. Per mantenera tale numero (almeno 2 per piano eccupato da degenza 24h) occorre parlanio assicurare ed incramentare l'attuale numero provvedendo alla formazione di ulteriori lavoratori (almeno 2 corsì anno).	Corso residenziale	Si	16	2	2	maggio	50
rovenzione a	Berti Silvia	Aggiornamento triennale	Aggiornamento triennale in materia di sicurezza lavoro art.	Corse	SI			3	da definire	75
Prolezione		addetti antincendio DM 10.3.1998	Aggionamento internate in marcina di scorezza sisvoro ari.  37. L'obbligo di aggiornamento per futti i lavoratori addetti antincendio, Scopo è mantenere l'aggiornamento indispensabile per poter procedere alle funzioni di prevenzione incendi collegate al plano emergenze.	residenziale	34		,		us ggiiniro	1/3
Prevenzione e Protezione	Berli Silvia	Formazione Dirigenti art 37 D.lgs. 81/2008 Nuovi Dirigenti - Formazione Dirigenti art. 37 D.lgs. 81/2008 Agglornamento Dirigenti	Per gli obblighi dell'an. 37 e dall'accordo Stalo regioni 21.11.2011 è previsto che il dalore di lavoro provveda alla formazione dei Dirigenti alla sicurezza e relativo aggiornamento	FAD	SI.	16 ore dirigenti nuova nomina - 6 ore aggiornam ento	conlinuativo e-learning	1	febbrale	25
Provenzione e Provezione	Berli Silvia	Corso preposil nuova nomina D. Lgs 81/2008	Per gli obblighi dell'art. 37 e dall'accordo Stato regioni 21.11.2011 è previsto che il datore di lavoro provveda alla farmazione dei preposti alla sicurezza. Tale obbligo è stato rinnovato e ampiliato dalla recente revisione (gennato 2022) dal D.Igs. 81/2008, in particolare per quanto riguarda all'aggiornamento blennate	FAD	51	ō	1	1	lebbraio	10
Prevenziono e Prolezione	Berli Silvia	Pormazione preposii aggiornato O.igs, 81/2008	Per gli obblighi dell'an. 37 e dall'accordo Stato regioni 21,11,2011 è previsto che il datore di lavore provveda alla formazione dei preposti alla sicurezza. Tale obbligo è stato rinnevato e ampliato dalla recenie revisione (gennalo 2022) dal D.Igs. 81/2008, in particolare per quanto riguarda all'aggiornamento biennale	FAD	81	6	1	2	fabbraio	35
revenzione e rolezione	Berli Šilvia	Formaziona in materia di radioprotezione D.lgs. 101/2020 art 111 C2	Il recente decreto Lgs 101/2020 in materia di protezione dei lavoratori esposizione radiazioni ionizzanti ha introdotto la necessità di procedere alla formazione del lavoratori classificati esposti dall'Esperio di Radioprotezione	FAD	SI	4	da definire	V	da definire	400
rovenzione o rotezione	Berli Silvia	Formazione in materia di radiopretezione O.lgs 101/2020 ari 111 C2. Corso riservato ai dirigenti e ai preposti	Il recente decrete Lgs 101/2020 in materia di protezione dei lavoralori esposizione radiazioni (enizzanti ha introdutto la necessità di procedere alla formazione dei lavoratori classificati esposti dall'Esperto di Radioprotezione	FAD	SI	2	da definira	1	da delinire	10
revenzione e rotezione	172009382003	Formazione in materia di redioprotezione D.lgs. 101/2020 au 162 esposizione medica redioprotezione paziente	il recente decreto Lgs 101/2020 in materia di protezione dei l'avoratori esposizione radiazioni ionizzanti ha introdotto ia necessità di procedere alla formazione in materia di radioprotezione dei paziente per professionisti sanitari che operano in ambiti direttamente connessi all'esposizione medica e, limitatamente alle ternatiche connesse ai certeri di giustificazione e appropriatezza. I prefessionisti così individuati devono partecipare a corsi di formazione /15½monteore ECM triennio medici che esercitano attività complementare) e (10½ monte ora ECM triennio per i tecnici radiologia medica, infermien)	FAD	SI	9	da definiro	1	da dofinire	Medici e TRSM da definire
revenzione e	Berli Silvia	Corso RLS - aggiornamento	Aggiornamento come da norma per gli RLS	Corso	NO	8	,	1	da definic	8
rotezione ualită e privacy		Sistema di gestione Qualità	Formare I RQ di nuova nomina sulla nuova ISO	residenziale Corso	SI	12	3	1	marzo	33
	Andrea	e ISO 9001:2015	9001:2015 o sugli strumenti di SGQ della ASST Pini CTO	residenziale						
ualità e privacy		Nuovi strumen!i digilali per il suppono del SGQ	Supporto formalivo per la gestione degli applicativi del SGQ	FAD	Si	4	1	2	marzo	76
	The second second second second					Account to the last of the las				

\*

UO/Servizi	Responsabile	Titolo	Oblettivo	Tipologia	ECM	N. ore per	N. glornate	N. Ed.	Mese inizio	Totalo
Qualità e privacy	Scientifico Scaletti Marco	Corso per auditor interni	Aggiornare gli auditor sugli strumenti del SGQ e	Corso	Si	edizione 4	per 1	1	marzo	partecipanti 10
	Andrea	SGQ ASST Pini - CTO ISO 9001;2015	mantenere una buona conoscenza della norma ISO 9001:2015	residenziale						
Qualità e Privacy	Avietti Sera	GDPR: trattamento dei dati personali in ambilo ospedaliero, Sanzioni e responsabilità: tutto ciò che c'è da sapere	Sensibilizzare il personalo, specie di area sanitaria e dei servizi amministrativi di stretto supporto, all'osservanza rigerosa e puntuale delle misure organizzative poste a tuteta del trattamento dati personale in osservanza alla normativa vigente, tenuto conto del risvotti - sanzionatori, disciplinari e risarcitori - che possono conseguire a violazioni che compromettano la sicurezza dei dati.	Gorso rasidenziale	SI	8	2	2	Secondo semestre	40
Risk management	Caniglia Aduro	Migliorare la gostione del rischie; le 19 raccomandazioni ministeriali applicabili alla ASST Pini- CTO	Aumentare la conoscenza dell'attività di Risk Managemeni e dei gruppi di lavoro dedicati alla revisiona/implementazione di procedure	residenziale	SI	6	2		giugno	100
Sistemi Informativi Aziendali	Ricciardelli Ponziano	Corso Excel: base	Formare il personale amministrativo e/o sanitario dell'ASST sull'utilizzo di Excel nelle sue funzioni base	FAD	NO	4	2	1	da definire	30
Sistemi Informativi Azlendali	Ricciardelli Ponziano	Cerso Excel; avanzato	Formare il personale amministrativo e/o sanitario dell'ASST sull'utilizzo di Excel nelle sue funzioni avanzate	FAD	NO	4	2	1	da definire	20
Sistemi Informativi	Ricclardelli Ponziano	Corso Cybersecurity	Formare il personale tecnico informatico in forza alla UOC Sistemi informativi Aziendali sulle tematiche di Sicurezza	Corso Residenziale	NO	4	2	1	da definire	50
Aziendali			Informatica	Manager Sta						72
Ricerea	Randelli Pietro Simone	Good Clinical Practice (GCP) e conduzione degli studi clinici	Si propone di illustrare la normativa in materia di sperimentazione clinica e nel dettaglio la nuova versione delle Good Clinica Practice	Corso Residenziale	51	16	4	2	Aprile	40
Ricerca	Randelli Pietro Simone	Consenso informato, comunicazione efficace u qualità della relazione medico/paziente	Acquisire e ráfforzare le competenze in materia di comunicazione, apprattutto in alcuni contrasti come quello delle sperimentazioni cliniche, ove una corretta ed efficace comunicazione si traduce immediatamente in un baneficio per gli stessi professionisti e per i pazienti	Corso Residenziale	Si		i = =	1	da definire	40
Ricorca	Randelli Pietro Simona	Sogreto professionale e lutola dei dali perrsonali	Si propone di illustrare i modelli di relazione terapeutica e lutela della riservatezza, per poi illustrare il regolamento (UE) 2016/679 in materia di protezione dei dati personali con specifico riferimento alla ricerca scientifica	Corso Residenziale	SI	4	1	1	da delinire	40
Direzione Generale	Manganare		Acquistre competenze relative alla formulazione di un piano strategico aziendale e sua traduzione nel plano organizzativo aziendale	Gruppo di miglioramento	SI	8	4	1	da definire	da definire
	la maria	ozieriuale	DIREZIONE SANITARIA				-			
Direzione medica di presidio espedaliero	Cordani Giancarlo	Prevenzione e controllo delle infezioni correlate alle pratiche assistenziali	Principali misure per la prevenzione e il controllo dello infezioni corretate alle pratiche assistenziali con focus specifico sul tema Govid: aggiornamenti	Gruppo di miglioramento	51	4	1	1	giugno	30
Olrezione medica di presidio espedallero	Glancarlo	Regole di codifica DRG, regole di appropriatezza e aspetti di qualità documentale	Gestione della documentazione sanitaria: corretta codifica SDO e aspetti di qualità documentale	Corso residenziale	Si	4	2	2	magglo	20
Direzione medica di presidio espedaliero		Il percorso del paziente chirurgico	Revisione delle buone pratiche del percerso chirurgico del paziente: elezione e urgenza	Gruppo di miglioramento	81	40	10	1	marzo	10
	Demarchi Antonia	La comunicazione come metodologia di condivisione e responsabilità	Diffondere le strategie aziendali mediante una corretta informazione nell'ambito decisionale; garantire la continuità del flusso informativo e il coinvolgimento di futfo il personale delle professioni sanitarie nel perseguimento degli obiettivi aziendali	Gruppo di miglioramento		20	10	*	febbraie	37
	Demarchi Antonia		Garantire formazione dei responsabili di funzione su particolari argomenti come: metodologia di analisi organizzativa, organizzazione e gestione risorae umano in irlerimento ai modelli - Garantire formazione dei responsabili di funzione su particolari argomenti come; metodologia di analisi organizzativa, organizzazione e gestione risorse umane in riferimento ai modelli organizzativi-analisi delle criticità e implementazione progetti di miglioramento etc), processi assistenziali e ateurezza delle cure, sistema qualità e sua applicazione su processi sanitari, CONNLL e sua applicazione nella gestione dei personale, budget e oblettivi strategici, principi sulla metodologia della ricerca	Corso residenziale	88	27	4	1	da definire	20
	Anionia	Infermieristica e la corretta registrazione nella	Formare gli infermieri alla corretta modalità di registrazione del processo assistenziale infermieristico come richiamato dal modello concettuale del modello delle prestazioni di Marisa Cantarelli	Addestramento	SI	4	1	9	magglo	170
	Antonia	informieristico necassunto nei blocchi operatori	Definizione di un percorso formativo trasversale ai blocchi eperatori aziondali individuando le competenzo che deve acquisire il personale sanilario assegnato nelle varie fasi di sviluppo delle competenze	Gruppo di miglioramento	SI	20	10	1	marzo	6
	Antonia	ambilo espedallero; interventi preventivi o	Revisione della procedura azlendale in aggiornamento della evidenza scientificho; formazione del personale nfermieristico per la corretta gestione della prevenzione della caduta accidentale.	Gruppo di miglioramento	51	32	8	1	marzo	5
	Antonia		Corrella comunicazione ad afficace diffusione delle nformazioni	Gruppo di miglioramento	81	20	10	1	febbralo	8
	Demarchi Antonia	Revisione della	Produtre una decumentazione che permetta la registrazione dei processo di assistenza infermierialica	Gruppo di miglioramento	SI	32	8	1	marzo	5
			formare il personale informieristico dolle degenze: sul confezionamento base degli apparecchi gessati in ambito	Corso residenziale	SI	8	3	3	maggio	13

UO/Servizi	Responsabile	Titolo	Oblettivo	Tipologia	ECN		N. glornate	N. Ed.	Mase Inizi	
SITRA	Scientifico Filippini	La documentazione	Acquisire la normativa di riferimento per la	Gruppo di	Si	edizione 10	per 5	1	aprile	partecipant 13
	Federico	sanitaria delle professioni sanitario di area riabilitativa	documentazione sanitaria dell'area riabilitativa. Definire	rniglioramento					орше	13
SITRA	Filippini Federico	Fondamenti di fisioterapia respiratoria	Acquisizione di competenze tecnico-professionali: fornire capacità metodologiche e operative nella valutazione e nel trattamento dello problematiche respiratorio di pazient affetti da patologie respiratorio acute e croniche nel diversi setting clinici. Acquisizione di competenze di processo, acquisizione di competenze procedurali volte a promuovare l'efficienze, l'efficacio, l'appropriatezza e la sicurezza degli interventi nella gestione del pazienti con patologie respiratorie acute e croniche nei diversi setting clinici.	residenziale	SI	24	4		glugno	30
SITRA	Filippini Federico	Il fisioterapista in area cardiologica e respiratoria: uno strumento di valutazione dell'acquisizione dello competenze del neo- inserito	Delineare competenze attese dal fisiolerapista che viane inserito in area cardiologica/respiratoria	Gruppe di miglioramanto	SI	8	4	1	maggio	6
SITRA	Filippini Federica	Le classificazione internazionale ICF: Basi leoriche e applicazioni pratiche	Far comprendere il concello di salule promosso dall'OMS e l'importanza del linguaggio comune proposto da ICF	Corso residenziale	si	6	2	3	glugno	25
SITRA	Donzelli Loredana	Corso pratico di elettrocardiografia per gli Infermieri	Migliorare la conosconze teorico-pratiche nell'ambito cardiologico ed esecuzione etellirocardiogramma	Corso residenziale	SI	4	2	3	maggio	31
SITRA	Donzelli Loredana	Apprefondimento e condivisione delle migliori pratiche nef confezioriamento degli apparecchi gessati	formare il personale infermieristico ambulaloriale, sui cerrello confezionamento base degli apparecchi gessali in ambilo erio traumatologico	Corso residenziale	SI	1	2	1	maggio	10
Direzione socio- sanitaria	Maestroni Anna Maria	La continuità ospedale - territorio: strumenti e sviluppi	Illustrare la rete territoriale dei servizi di pressiminà alla luce della LR 22/2021. Sviluppare le conoscenze da parte degli operatori dei reparti sul percorsi di continuità sulla nueva	Corso residenziale	Si	•	1	3	marzo	45
Direzione Socio- Sanitado	Maestroni Anna Maria	Centro servizi Aziendale: Gruppo di miglioramento	implementaro le conoscenze in merito alla Legge regionale 22/2021, al nuovo sistema informativo e alla programmazione Sociale e Socio-sanitaria zonale	Gruppo di miglioramento	SI	14	7	1	marzo	8
armacia	Ennio Mainardi	Ricerca clinica: metodi e strumenti	La gestiona dei farmaci nelle sperimentazioni cliniche	Gruppo di miglioramento	SI	6	4	1	da definiro	8
armacia	Ennio Mainardi	Ricognizione e riconciliazione	Diminuzione del rischio clinico	Gruppo di miglioramento						
farmacia	Ennio Mainardi	Gestione medicinali stupefacenti e psicotropi nelle unità operative	Fornire agli operatori sanitari delucidazioni per la corretta gestione nelle UO dei medicinali ad azione stuperacente e psicotropa	Corso residenziale	SI	4	1	2	maggio	20
Direzione medica li presidio espedaliero	Palumbo Federica	Guida alla lettura dell'antibiogramma	Applicare operativamente i contenuti della procedura su antibioticoprofitassi, gestione delle ICA, ecc.	Corso residenziale	МО	2	1	3	aprile	20
			DIP. TRAUMATOLOGIA E CHIRURGIE S	PECIALISTI	CHE	3				
Oncologica	Coré Natalina	Gestiane degli accessi venosi centrali nei paziente oncologico	Aumentara la competenza tecnicha - specificha del personale infermieristico	Corso residenziale	NO	2	1	1	maggio	40
Priopedia Fraumatologia er le Palologio lella Colonna Fertobrale	Lomaida	UPOGRADA DE SENORO	Migliorare la diagnosi o la terapia dell'ernia del disco	Corso residenziale	Si	4	1	2	Maggio e Ottobre	30
Ortopedia Fraumalologia er le Patologia ella Colonna Verlebrale	Lamaida Giovanni Andrea	Discussione casi clinici complessi in chirurgia veriebrale	Migliorare la diagnos) e la cura del pazienti affetti da palologia vertebrale	Gruppo di miglioramento	SI	40	20	1	marzo	12
rtopedia raumatologia er le Patologie ella Colenna rertebrale		Lavoriamo insieme con maggior álgurezza	Rendere meno difficolloso l'interscambio del personale	Gruppa di miglioramento	SI	e.	4.	1	marzo	10
Irlopedia aumatologia Veek Surgery		La mobilizzazione precoce del maloto	indicazioni sul corrello posizionamento degli ausili e sulla corretta mobilizzazione dei malato sottoposto ad Intervento chirurgico	Corso residenziale	SI	4	2	2	maggio	37
riopedia raumatolo		Corretto inquadramento e gestione clinica delle	Accrescore la cultura tecnica operativa specifica del dirigenti medici di ortopedia e traumatologia, fisiatria e del personale informieristico e TRSM	Corso residenziala	SI	4	1	2	sellembre	
ante Barbara	Bonelli Alt -	3)	DIP. REUMATOLOGIA E SCIENZE		To:					152
entro Parkinson Parkinsonismi		alla malattia di Parkinson	Fornire le competenze conoscilive che consentano agli operatori sanitari di assistere il paziente con corea tics e distenia oltre al paziente affetto da disautonomia	Gruppo di miglioramento	SI	12	5	1	aprile	16
ay Hospital di eumatologia	Carmola	infermieristico del farmaco biolecnologico	Miglioraro la conoscenza del principlo terapeutico ed educare il paziente al riconoscimento precoco delle reazioni avverse	Corso residenzialo	sı	4	1	2	ollobre	10
ay Mospital di eumatologia	Carmela	La gestione del malato reumatico podatore di osioni cutaneo correlate	Migliorare la gestione del malato	Corso residenziale	SI	1		2	maggio	10

UO/Servizi	Responsabile	Titolo	Oblettivo	Tipologia	ECN		N. glornate	N. Ed.	Mese Inizi	
Nutrizione clinici	Scientifico Barichella	II benessere intestinale	Imparare a riconoscere i sintomi delle varie alterazioni	Corso	Si	edizione	per		ollobre	partecipant 30
	Michela		dell'apparato gastro-intestinale ed intervenire correttamento dal punto di vista dietelico-nuinzionale	residenziale	o.				lulubre	30
Nutrizione clinica	Barichella Michela	La nuova gara regionale della nutrizione artificiale, I nuovi AFSM presenti in ASST	Conoscenza della vario tipologio di pradotti NE e dello toro caratteristiche nutrizionali (patologia di riferimento, consistenza, possologia, indicazioni alla somministrazione)	Corso residenziale	SI	4	1	2	rnarzo	30
Reumatologia Clinica Pediatric	Caporali Roberto	Aggiornamenti gruppo PRAGMA (Immunologia- Reumatologia	Aggiornamenti in reumatologia ed immunologia pedialrica	Gruppo di miglioramento	51	12	6	1	gennalo	37
Gentro Parkinsor e Parkinsonismi	Zecchinelli Anna Lena	Discussiono casi clinici	Utilizzare i casi più complessi dal punto di vista diagnostico e/o teropeutico giunti all'attenzione di Centro Parkinson al fine di aggiornare lo competenzo del porsonale	Gruppo di miglioramento	SI	30	15	1	aprile	n
			DIP. DI RIABILITAZIONE			-		•		-
Cardiologia riabilitativa e pneumologica	Longo Lisa	Metodiche di gestione del paziente con compromissione cardio respiratoria	Miglioramento della tecniche ed acquisizione nuove pratiche di gestione	Gruppo di miglioramento	SI	15	5	1	aprile	30
Cardiologia rlabilitativa e pneumologica	Febo Oreste	Competenze riabilitative in ambito pnoumologico in pazienti con lesione midollare e patologie cardio respiratorio: Corso avanzato	Miglioramento delle tecniche ed acquisizione nuove pratiche di gestione	Corso residenziale	SI	18	6	1	aprilo	20
Medicina fisica e riabilitazione	Tomba Alessandra	Assistenza protesica e presa in carico del paziente	Adeguata informazione relativamente al percorso prescrittivo per il paziente in dimissione dall'ospedate	Carsu residenziale	51	4	1	1	attobre	30
Medicina (isica e riabilitazione	Caseria Antonello	Tele dabililazione: Indicazioni cliniche e	Sviluppo delle conoscenze e delle melodiche operative di gestione del paziente da riabilitare mediante tele	Corso residenziale	51	16	4	1	sellembre	30
		strumenti operativi	riabilitazione DIP. SERVIZI SANITARI DI SUP	PORTO	1	L		ļ		
Anatomia Palologica	Paraficriti Antonina	Confronto Inter istituzionale (Istituto Ortopedico Pini- CTO e Istituti ortopedici Rizzolli) su casistica istologica complessa di tumori ossei	Condivisione di casistica di elevata complessità diagnostica di tumori ossei tra due istituzioni a vocazione mono specialistica	Gruppo di miglioramento	SI	20	10	1	febbraid	10
Analomia Patologica	Parafioriti Antonina	Rete anatomopatologica dei sarcomi, Incontri ASST Pini- CTO e INT Milano	Discussione al microscopio multi teste di sarcomi ossei o dei tessuli molli dei pazienti afferenti alle due Istiluzioni (ASSI pini-CTO, Istiluto nazionale dei Tumori Milano).	Gruppo di miglioramento	SI	16	8	1	mārzo	10
Anatomia	Parafioriti	Sarcoma board	Condivisone di elevata complessità diagnostica  Discussine multidisciplinare e multi expenise (patotogi,	Gruppo di	51	50	25		febbraio	20
atologica	Antonina	multidisciplinara Interdipartimentale	ortopedici, oncologi) dei casi afferenti all'ASST. Apprefondimente cellegiale dei pazienti con sarcoma osseo e sarcomi dei tessuli molli	miglioramento	31	30	23		recurato	20
Anestesia Rianimazione e erapia del Dolore	Grossi Paolo Angelo	PBLSD	Divulgazione nuove linee guida 20/21 per il supporto vitale di base e delibrillazione nel paziente pediatrico	Cerso residenziale	SI	8	1	2	maggio	8
Anestesia Rianimazione e erapia del Dolore	Grossi Paolo Angelo	BLSD Base e METal	Divulgazione nuove linne guida 20/21 per il supporto vitale di base e defibriliazione, esercitazione pratica	Cerse residenziale	SI	8	1	13	marzo	8
Anostesia Rianimazione e erapia del Dolore	Grossi Paolo Angelo	BLSO Retraining e METal	Divulgazione nuove finee gulda 20/21 per Il supporto vilible di base e defibrillazione; esercitazione pratica e rivalutazione competenze acquisite	Cerso residenziale	sı	4	1	14	marzo	8
nestesia Rianimazione e erapia del Dolore		Gruppo di miglioramento in Anestesia e rianimazione	Team building	Gruppo di miglioramento	SI	2	21	,	marzo	26
ladiodiagnostica				Gruppo di miglioramento	SI	9	3	1	marzo	50
tadiodiagnostica		I D.Lgs 101/2020 nelle ealtà di un reparto di adiologia		Gruppo di miglioramento	SI	2	4	2	aprilo	50
adiodiagnostica	Gallazzi Mauro Battista	Discussione casi clinici		Gruppo di miglioramento	SI	32	16	1	magglo	20
dfari Generali ililuzionali e egali		lei dipendenti pubblici		Corso residenziale	NO	4	2	2	maggio	40
	Morelli Marilena i	a corrella slesura degli alli	The state of the s	Corso residenziale	NO	3	1	1	maggio	20
		neoassunto	fornire al personale negassunto le conoscenze di base relativamente all'ASST e al suo funzionamento con specifico riferimento al principali processi di interesse del dipendente negimmesso in Azlenda.	Gorso residenziale	SI	4	,	1	scitembre	169
isorse Umane		Conto Annuale	Acquisire le novità lecniche e normalive per un correlto nvio dei dati	Corso residenziale	NO	4	1	1	maggio	5
rganizzaziona isorso Umane			Acquisire le novilà lecniche e normative per una corretta predisposizione del PIAO	Corso residenziale	NO	4	- 1	1	Aprile	2
rganizzazione		CCNL area Sanitá	Acquisire conoscenza degli istituti contrattuali dei dirigenti	Corso residenziale		4	,	,	Maggio	5
rganizzazione isorse Umane		Sli obblighi del Dalore di	inquadramento del lavoratore. Il mutamento di mansioni.	Corso residenziale	NO	4	3		maggio	5
inanziaria	Emilia	a normativa fiscale (770)	Acquistre il necessario aggiornamento	Corso residenziale	NO	4	1	1	settembre	10
			Agglornare le conoscenze specifiche del personale della	Corso residenziale	NO	4	1	1	settembre	21

			ELENCO EVENTI FORMATIVI PIANO DI	FORMAZION	E 202	4				
UO/Servizi	Responsablie Scientifico	Titolo	Oblettivo	Tipologia evento	ЕСМ		N. glornate per	N. Ed.	Mesa Inizia	Totale partecipant
Gestione Acquisti e logistica	Di Benedetto Claudio		Formare il personale neofita della UOC sui principali rudimenti	Corso residenziale	NO	4	1	1	sellembre	5
Gestiona Acquisti e logistica	Di Benedetto Claudio	La gestione delle procedure di gara	Formazione specifica per glá esperti	Corso residenziale	NO	4	1	,	oltobre	G
Gestione Acquisti e logistica	Di Benedello Claudio	Project management	Migliorare le specifiche competenze	Carso rosidenziale	NO	4		,	novembre	4